



SZAKMAI BESZÁMOLÓ
JÁRBETEG – ELLÁTÓ CENTRUM
2025.

A Járóbeteg – Ellátó Centrum (továbbiakban JEC) járóbeteg ellátó egészségügyi szolgáltatóként, alap, - és szakellátási feladatokat lát el. Területi ellátási kötelezettségéhez (továbbiakban TEK) Hajdúszoboszló, Ebes, Nagyhegyes és Hajdúszovát lakossága tartozik. A JEC-ben ellátásra kerülnek a területileg idetartozó páciensek, a városba látogató üdülővendégek és amennyiben a szabad időpontok megengedik, a területi ellátáson kívüli betegek is. A szakorvosi vizsgálatok és kezelések előjegyzéshez kötöttek.

A Járóbeteg Irányítási Rendszer (továbbiakban JIR) 2025. május 1-től az ország összes szakrendelőjében elvárt lehetőség arra, hogy bárki az ország bármelyik szakrendelőjébe tud időpontot foglalni, legyen az beutaló nélküli vagy beutalóköteles vizsgálat.

A JIR rendszerrel az úgynevezett területi ellátás kötelezettség fogalma átalakult, hiszen az a páciens, aki a JIR rendszeren keresztül foglal időpontot, az TEK-től függetlenül is jöhet vizsgálatokra a JEC-be (ezt megteheti telefonon, a 1812-es számon, az EESZT felületen, vagy Egészségablak applikációban).

A Belügyminisztérium, Stratégiai Ügyekért Felelős Helyettes Államtitkársága havi szinten vizsgálja a JEC-re vonatkozó publikálások (előjegyezhető időpontok) adatait, a rendelőintézet által publikált lakossági időpontokat és többek között a betegelégedettséget is, vagyis a JIR rendszerről a JEC folyamatosan visszajelzéseket kap.

I. Alap, - és szakellátási feladatok, heti óraszámok

Alapellátási feladatok

- Ifjúság-egészségügyi gondozás (iskolaorvosok és iskolavédőnők)
- Fogorvosi szakellátás (iskolafogászat, gyermekfogászat)
- Család és nővédelem gondozás
- Foglalkozás-egészségügyi ellátás (melyet a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő (továbbiakban NEAK), nem finanszíroz)
- Sportorvosi tevékenység (a NEAK ezt sem a JEC-nek finanszírozza), melyhez a JEC csak a helyiséget és az asszisztentst biztosítja.

Alapellátást a JEC heti 276 órában végez.

Szakellátás feladatai

A járóbeteg-szakellátás általában az ágyhoz nem kötött betegek gyógyító, megelőző ellátása. Az általános járóbeteg szakellátást az odaforduló egészséges vagy beteg ember a saját jelentkezése, más szakorvos javaslata, vagy beutaló alapján veheti igénybe.

Az ellátás lehet vizsgálat, kezelés, gondozás, illetve gyógyszer és kötszer biztosítása.

A járóbeteg szakellátáson belül megkülönböztetünk, járóbeteg gyógyító szakellátást és járóbeteg gondozói tevékenységet.

A járóbetegek gyógyító szakellátása 28 szakmában történik meg a JEC-ben.

A működtetett járóbeteg szakellátási kapacitások összes órászáma, heti 645 óra (562 orvosi és 83 nem orvosi órán). Jelenleg teljesen szünetelő kapacitás 12 óra kardiológia humán erőforrás hiány miatt.

Járóbeteg gondozás

A járóbetegek gyógyító gondozása heti 27 órában történik, ebből:

- Bőr és nemibeteg gondozó: heti 13 óra
- Tüdőbeteg gondozó: heti 14 óra

JEC kapacitások 2025. 12. 31-i állapot

Szakellátás neve	Teljes kapacitás óra / hét	Működő óraszám óra / hét	Orvosi órán működik	Nem orvosi órán működik	Szünetelő kapacitás óra/hét
Belgyógyászat 2. (dr. Ábrám Cs.)	30	30	30		0
Nappali ellátás - Belgyógyászat	9	9	9		0
Belgyógyászat (dr. Jakkel J.)	24	24	24		0
Nappali ellátás - Belgyógyászat 2.	9	9	9		0
Endokrinológia, diabetológia	10	10	10		0
Nappali ellátás - Endokrinológia, Diabetológia	10	10	10		0
Dietetika	14	14		14	0
Sebészet, idegsebészet	30	27	27		0
Sebészet, proktológia	3	3	3		0
Nőgyógyászat I. (Dr. Juhász A. G.)		6	6		
Nőgyógyászat II. (dr. Vass V.)	36	30	30		0
Fül-orr-gégégyógyászat	30	30	30		0
Szemészet	30	30	30		0
Gyermekekszemészet	10	10	10		0
Bőrgyógyászat (dr. Bodnár E.)	20	20	20		0
Bőrgyógyászat Gondozó	10	10	10		0
Bőrgyógyászat II. (dr. Csordás A.)	15	15	15		0
Bőrgyógyászat Gondozó II.	3	3	3		0
Ideggyógyászat	30	30	30		0
Nappali ellátás - Ideggyógyászat	10	10	10		0
Kardiológia	12	0	0		12
Ortopédia	13	8	8		5
Urológia	30	30	30		0
Reumatológia I.	50	50	50		0
Fizioterápia	30	30		30	0
Gyógytorna	52	52	52		0
Nappali ellátás - Reumatológia	20	20	20		0
Nappali ellátás - Gyógytorna	10	10		10	0
Reumatológia és fizioterápia	20	20	20		0
Pszichiátria	20	20	20		0
Addiktológia	3	3	3		0
Nappali ellátás - Pszichiátria	8	8	8		0
Pszichológia	10	0	0	10	0
Tüdőgyógyászat	16	16	16		0
Tüdőgyógyászat Gondozó	14	14	14		0
Labordiagnosztika /ált./	30	30	30		0
Röntgen - leletezés	1	1	1		0
Röntgen - felvétel készítés	29	29	29	29	0
Ultrahang	20	8	8		12
Foglalk.eü. Alapellátás I.	4	4	4		0
Foglalk. Ellátás II.	2	2	2		0
Iskola eü.	30	30	30		0
Iskola eü.	30	30	30		0
Iskola Védőnő	40	40	40	40	0
Iskola Védőnő	40	40	40	40	0
Iskola Védőnő	40	40	40	40	0
Iskola fogászat	30	30	30		0
Iskola fogászat	30	30	30		0
Gyermekefogászat	30	30	30		0
Járóbeteg-ellátás összesen:	645	606	562	83	29
Normatívan felüli kapacitás: nappali ellátás	76	76			
Alapellátás összesen:	276	276			

Változások, az alap, - és szakellátási tevékenységekben 2025-ben:

1. A kardiológia szakrendelés heti 12 órája továbbra is szünetelt 2025-ben, mert a kardiológus szakorvos, a szerződését 2023. március 31-i dátummal megszüntette, új szakorvos pedig nem került felvételre.

2. A diabetológia szakmára részmunkaidős szakorvost szerződtettünk 2025-ben.

3. A JEC kérelmezte új szakmák befogadását 2023-ban, klinikai szakpszichológia szakmára és dietetika szakmára. A Nemzeti Népegészségügyi és Gyógyszerészeti Központ engedélyezte az alábbi óraszámok átcsoportosítását: endokrinológia, anyagszere és diabetológia 10 szakorvosi óra, nőgyógyászat 4 szakorvosi óra, pszichiátria 10 szakorvosi óra. Az átcsoportosításra kerülő 24 szakorvosi óra megoszlása: 10 nem szakorvosi óra klinikai szakpszichológia, 14 óra dietetika. Pszichológust 2025. július 1-től sikerült szerződtetni részmunkaidőben, a dietetikust a teljes 2025-ös évben foglalkoztattuk.

4. Továbbra sem sikerült radiológus szakorvost szerződtetni, ezért a röntgenfelvételek leletezését, távleletezéssel az Iconomix Kft. végezte 2025-ben.

5. Bővítettük a reumatológia nappali ellátás óraszámát (heti 4 órától, heti 20 órára) 2025 márciusától, mert elindult a fizikoterápia és gyógytorna kezelőhelyek hosszabbított nyitvatartása.

II. Személyi változások

Munkavállalói létszám alakulása 2025.01.01

Engedélyezett létszám fő	Tényleges létszám fő	Közreműködő orvos (számlás) fő	Megbízási jogviszony fő
87,25	84,97	2	1 fő sportorvosi asszisztens

Munkavállalói létszám alakulása 2025. 12. 31.

Engedélyezett létszám fő	Tényleges létszám fő	Közreműködő orvos (számlás) fő	Megbízási jogviszony fő
87,25	86	2	1 fő sportorvosi asszisztens

A tényleges létszámból 1 fő gyógytornász és 1 fő reumatológiai asszisztens GYED-en volt 2025-ben.

A személyi fluktuáció alakulása 2025-ben:

Munkakör	Belépett (fő)	Távozt (fő)	Távozás oka
Takarítónő	1	2	2 fő felmondott, helyettük 1 fő felvételre került.

Gyógytornász	1	0	Felvételre került 1 fő gyógytornász részmunkaidőben a délutáni gyógytorna kezelések kiszolgálása miatt
Klinikai szakpszichológus	1	0	Új szakmaként indult, 1 fő részmunkaidőben felvételre került.
Asszisztens (bőrgyógyászat)	0	1	1 fő felmondott.
Asszisztens (fül - orr - gégegyógyászt)	1	1	1 fő felmondott, helyette 1 fő felvételre került.
Labordiagnosztikai asszisztens	1	2	Határozott idejű szerződése megszűnt 1 főnek, 1 fő fizetés nélküli szabadságot követően felmondott, helyettük 1 fő dolgozó felvételre került.
Urológus szakorvos	1	1	1 fő felmondott, helyette 1 fő felvételre került.
Asszisztens (urológia)	1	0	1 fő asszisztentst átképeztünk fizioterápiás asszisztenssé, helyére felvételre került 1 fő asszisztens.
Asszisztens (fizioterápia)	0	1	Az urológiáról átkerülő 1 fő asszisztens kerül a nyugdíjba vonuló 1 fő asszisztens helyére
Betegirányító	1	1	1 fő munkaviszonya tartós táppénz miatt megszűnt, helyette 1 fő felvételre került.
Röntgenasszisztens	1	0	Szerződése megszűnt 1 fő röntgenasszisztensnek 2024. 12. 31-ig, a helyére 1 fő felvételre került 2025-ben.
Pénztáros	1	1	1 fő nyugdíjazását kérte, 1 fő visszajött GYES-ről
Nőgyógyász	1	0	Részmunkaidőben 1 fő nőgyógyász felvételre került.
Összesen:	11	10	

III. Bevételek (adatok Ft-ban)

Bevételek	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés
NEAK	1 011 071 605 Ft.	1 036 227 166 Ft.	1 036 227 166 Ft.
Önkormányzattól	95 149 000 Ft.	95 149 000 Ft.	95 149 000 Ft.
Kistérségi Önkormányzattól	1 647 096 Ft.	1 700 000 Ft.	1 700 000 Ft.
Egyéb vállalkozástól	0	1 430 000 Ft.	1 430 000 Ft.
Saját bevétel	53 497 000 Ft.	68 795 658 Ft.	68 795 658 Ft.
Pénzmaradvány	0	15 226 976 Ft.	15 226 976 Ft.
Összesen	1 161 364 701 Ft.	1 218 528 800 Ft.	1 218 528 800 Ft.

NEAK finanszírozás:

A NEAK finanszírozás két fő része, a szakmák teljesítése alapján történő finanszírozás és a bértámogatás.

1. Bértámogatás

Járóbeteg szakellátás	Béremelés fedezete január-december, teljesítmény finanszírozás alapján.
Laboratórium	Béremelés fedezete január-december, teljesítmény finanszírozás alapján.
Iskola fogászat	Béremelés fedezete január-december teljesítmény finanszírozás + indikátor elszámolás + rezsi támogatás.
Ifjúság - egészségügy	Béremelés fedezete január-december + Fejkvóta szerint (Hajdúszoboszlón óvodába, iskolába járó tanulók létszáma).
Gondozás	Nincs NEAK finanszírozása.
Család és nővédelem	Fejkvóta szerint + kiegészítő pótlék + fix díj.

Egészségügyi dolgozók bértámogatása

Az egészségügyi dolgozók (orvos, asszisztens, gyógytornász szakdolgozó stb.) és az egészségügyben dolgozók (adminisztratív dolgozók, takarítók stb.) bérnövekedéséhez a NEAK bértámogatást biztosít.

A bértámogatás az egészségügyi dolgozók bruttó alapbérének 69 %-át fedezte 2025. évben

Az egészségügyben főállásban dolgozók (takarító, karbantartó, adminisztráció) fix 84.100 Ft/hó/fő összegű bértámogatást kaptak. Ezt a fix összegű támogatást bérként ki kellett fizetni a dolgozóknak. Részmunkaidős dolgozó esetén a bértámogatás összege is arányosan csökken.

2. Szakmai finanszírozás

A Járóbeteg szakellátás és a laboratórium NEAK finanszírozása 2025. évben az alábbiak szerint alakult:

Időszak	Finanszírozás típusa
2025. január-december hó	teljesítményfinanszírozás

2024-ben a pont / Ft érték 1,98 Ft / pont volt. A 2025-ös év is az 1,98 Ft / pont értékkel lett tervezve, 2025-ben a NEAK azt a tájékoztatást adta, hogy a pont / forintértéket, 1,98 Ft-ról 2,1 Ft-ra emeli 2024. novemberétől.

Visszamenőlegesen ezt a plusz finanszírozást (a 2,1 Ft/pont és az 1,98 Ft/pont különbözetét) a NEAK ki is fizette (6 606 900 Ft.) a JEC számára.

A járóbeteg szakellátás pontértékének alakulása 2025. évben

Időszak	Pontérték /hó
2025. január – július (7 hó)	12 279 776
2025. augusztus – október (3 hó)	13 365 757
2025. november – december (2 hó)	13 383 888
Összes pontérték (pont)	152 823 479
Pontérték növekedés 2025-ben (pont)	5 466 167

A JEC-ben a 2025. január – július között a havi pontérték 12 279 776 volt, az augusztus havi teljesítményektől kezdődően az ultrahangvizsgálatok pontértékei megemelésre kerültek, és az JEC kapott havi plusz 1 085 981 pontot.

Így a JEC havi járóbeteg szakellátás pontérték - elvárása augusztustól 13 365 757 pont / hó lett. Ezt követően 2025. novemberétől - mivel az ultrahangvizsgálatok pontértékei újból megemelésre kerültek - a JEC járóbeteg szakellátása kapott még további 17 631 pontot. 2025 novemberétől a 100 %-os pontérték 13 383 888 pont/hó lett.

Elindult a JEC-ben 2025. 07. 01-től a pszichológia szakma, azonban a Nemzeti Népegészségügyi és Gyógyszerészeti Központ TEK meghatározási eljárásának elhúzódó ideje miatt, 2025-ben nem kapta meg a JEC erre a szakmára a NEAK finanszírozást.

2025-ben felmondott az urológus, ezt követően 2 hónapig nem volt urológus szakorvos, az új urológus 2025 októberétől kezdte el részmunkaidőben a betegellátást.

A laboratóriumi ellátások pontértéke

A laboratórium teljesíthető pontjainak mértéke az elmúlt években nem változott, maradt 1 124 523 pont. Ez a pontérték nagyon alacsony, minden hónapban rendszeresen meghaladja ezt a JEC laboratóriumának teljesítménye.

Időszak	Pontérték /hó
2025. január - december	1 124 523

IV. Intézményi egyéb bevételek alakulása

A JEC egyéb bevételei a NEAK bevételeken kívül, az alábbi befizetésekből származnak:

- Házi orvosok, gyermekorvosok és fogorvosok által fizetett költség hozzájárulás,
- Bérleti díj (magánrendelések),
- Tüdőszűrés,
- Foglalkozás-egészségügyi vizsgálatok térítési díjai,
- Magánbetegek vizsgálati díjai,

- Kistérségi Önkormányzatok (Ebes és Hajdúszovát) JEC laboratórium működési költség-hozzájárulása,
- Büfé területének bérbeadása,
- LCD kijelzőkön való hirdetési lehetőség bérbeadása.

A házi orvosok költséghozzájárulása 2023. május hónaptól módosításra került és 2025-ben nem változott (nem volt költséghozzájárulás áremelés).

A költséghozzájárulás az alábbiak szerinti:

Költségelem	Összeg
Fenntartási költség (közüzemi díjak)	1.400. Ft/m ²
Járulékos költség (karbantartás, csúszásmentesítés, tisztítószer)	11.400 Ft/hó
Takarító bérköltségéhez hozzájárulás	10.000 Ft/hó

1. A JEC egyéb bevételei (adatok Ft-ban)

Megnevezés	2025. évi terv	2025. évi tény	%-ban
Foglalkozás-egészségügyi bevétel	22 030 000 Ft.	19 927 914 Ft.	90,46 %
Tüdőszűrés	5 000 000 Ft.	4 120 700 Ft.	82,41 %
Bérleti díj, Alapellátás költség hozzájárulása, Magánbeteg szakellátás Magánbeteg laborvizsgálatai	18 066 000 Ft.	2 735 297 Ft. 9 889 300 Ft. 1 578 300 Ft. <u>7 360 690 Ft.</u> 21 563 587 Ft.	119,40 %
Tárgyi eszköz értékesítése	0	2 414 500 Ft.	
Területi védőnők Ügyelet (OMSZ) Közvetített szolgáltatás	8 401 000 Ft.	2 940 573 Ft. 16 409 650 Ft. 781 681 Ft.	239,64 %
Összes bevétel	53 497 000 Ft.	68 795 658 Ft.	128,93 %

2025 áprilisában elhunyt Dr. Gulyás István háziorvos. Praxisa működtetése 2025. év végéig szünetelt, helyettesítését a többi háziorvos vette át. A helyiség költséghozzájárulásának egy részét Hajdúszoboszló Város Önkormányzata vállalta.

A bérleti díjak összegét növelte, hogy a földszinten kialakításra került egy büfé, ami mind a betegek, mind a dolgozók számára elérhető.

A büfé 2025 február 15-től működik a JEC-ben.

A JEC-ben működő betegbehívószám kijelzés céllal működő központi monitorok (LCD televíziók) felületét reklámcélú értékesítés céljából kibérelte egy cég. A szerződés kezdete 2025. 03. 01.

Felülvizsgálatra került a Térítési díjszabályzat és 2025. november 1-től a jogszabályi változások miatti díjmódosítások mellett a JEC-ben történő vizsgálatok és beavatkozások, kezelések árai is emelkedtek.

A tüdőszűrés vizsgálatok esetében a foglalkozás egészségügyi szerződött partnerek csökkenésével, a tüdőszűrésre érkező páciensek száma is csökkent 2025-ben.

Eszközök értékesítése

Az alábbi a JEC által már nem használt gépek és eszközök kerültek értékesítésre 2025-ben:

- Suzuki Vitara gépkocsi
- használt bútor (pelenkázó asztal)
- használt elektroterápiás gépek (Elektrother Combi, Bioptron lámpa)
- tolóajtó

Közvetített szolgáltatás

Az Országos Mentőszolgálat (OMSZ), és a Debreceni Egyetem Klinikai Központ, mint a területi védőnők munkaadója, az általuk használt területekhez kapcsolódó költségekre (közüzemi díjak és egyéb, dologi költségek) vonatkozóan fizetnek költség hozzájárulást a JEC-nek.

2. Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának támogatásai 2025 évben

Az eredeti önkormányzati támogatás összege: 95 149 000 Ft.

Önkormányzati támogatás megoszlása (adatok Ft-ban)

Megnevezés	Bér	Járulék	Dologi	Összesen
Igazgató alapilletmény különbözete	6 901 000 Ft.	897 000 Ft.	0	7 798 000 Ft.
Intézményvezető jutalma	2 380 000 Ft.	309 000 Ft.	0	2 689 000 Ft.
Magyar Ápolók napja	1 566 000 Ft.	517 000 Ft.	0	2 083 000 Ft.
Jubileumi jutalom	7 223 000 Ft.	939 000 Ft.	0	8 162 000 Ft.
Gondozás dologi kiadások			3 000 000 Ft.	3 000 000 Ft.
Labor kémiai automata bérleti díj			1 524 000 Ft.	1 524 000 Ft.
Teleradiológia			6 000 000 Ft.	6 000 000 Ft.
Kiberbiztonság			1 524 000 Ft.	1 524 000 Ft.
Szakmai gépek bérleti díja			5 321 000 Ft.	5 321 000 Ft.

Villamosbiztonság technikai felülvizsgálat			1 000 000 Ft.	1 000 000 Ft.
Sportorvosi asszisztens megbízási díja	385 000 Ft.	45 000 Ft.		430 000 Ft.
Cafetéria	14 815 000 Ft.	4 148 000 Ft.		18 963 000
Áram			9 821 000 Ft.	9 821 000 Ft.
Távhő			7 083 000 Ft.	7 083 000 Ft.
Gáz			2 565 000 Ft.	2 565 000 Ft.
Víz			2 196 000 Ft.	2 196 000 Ft.
Műszerkarbantartás			990 000 Ft.	990 000 Ft.
Laboranyag			14 000 000 Ft.	14 000 000 Ft.
2025. évi eredeti önkormányzati támogatás	33 270 000 Ft.	6 855 000 Ft.	55 024 000 Ft.	95 149 000 Ft.

3.Átvett pénzeszközök:

A Kistérségi Önkormányzatok közül Ebes és Hajdúszovát település a JEC laboratóriumának költségeihez, a laboranyagok költségeinek folyamatos emelkedése miatt anyagi támogatást biztosított 2025. január 1. napjától - 2025. december 31 napjáig. Ebes község Önkormányzata a 2024-es havi 87 258 Ft összegét megemelte 100 000 Ft/hó támogatási összegre.

Önkormányzat	Támogatási összeg Ft/hó	Éves Összesen Ft
Ebes	100 000 Ft.	1 200 000 Ft.
Hajdúszovát	50 000 Ft.	500 000 Ft.
		1 700 000 Ft.

Nagyhegyes község Képviselő Testülete, a JEC laboratórium működési támogatás iránti kérelmét elutasította.

4.Egészségnap

2025. 11. 08-án Egészségnapot rendezett a JEC, ahol 42 dolgozó vett részt a programok szervezésében, előadások megtartásában, (szűrő)vizsgálatok, tanácsadások, kezelések és torna foglalkozások megtartásában.

Különböző gyógyszergyárak és gazdasági társaságok 1 430 000 Ft összegben nyújtottak támogatást a rendezvény lebonyolítására.

V. Kiadások

Személyi kiadások a JEC-ben

Személyi juttatások

Az egészségügyi szolgálati jogviszonyról szóló törvény és a 663/2023. (XII. 29.) Korm. rendelet értelmében szakdolgozói béremelés történt 2024. március 1-től, az egészségügyi és az egészségügyben dolgozó szakdolgozók részére.

2024. március 1-től sávós bérrendszer került bevezetésre az egészségügyi szakdolgozók tekintetében. A sávós fizetési rendszer kialakításával a minimálisan és maximálisan fizetendő és fizethető bér is meghatározásra került. Az adott kategóriába besorolt szakdolgozó béréről az egészségügyi szolgáltató, saját hatáskörben dönthet a megadott sávon belül. A különböző jogcímeken adott illetményen felül járó juttatások, kizárólag a „mozgóbér elemek” – ügyeleti díj, készenléti díj, műszakpótlék, önként vállalt túlmunka,– tekintetében kerültek megtartásra a helyettesítési és kirendelési díjakkal kiegészítve, ez nem változott 2025-ben sem.

A bér az alapképzettségi szint figyelembevételével került kialakításra a korábbi 10 kategória helyett 5 kategóriát alakítottak ki.

- I. alapfokú végzettség (korábbi A, B, C) kategória
- II. középfokú végzettség (korábbi D kategória)
- III. középfokú végzettség szakképesítéssel (korábbi E kategória)
- IV. főiskolai végzettség (korábbi F, G kategória)
- V. egyetemi végzettség (korábbi H, I, J kategória)

Mindezek mellett a korábbi 17 fizetési fokozat is megszüntetésre került (nem emelkedik a továbbiakban 3 évente automatikusan a bér).

Az öt fizetési kategórián belül a szakdolgozót - az ellátott szakterületnek, valamint munkakörnek megfelelően - alap vagy kiemelt kategóriába kellett besorolni.

Kiemelt szakterület a JEC-ben nincsen, ez elsősorban a fekvőbeteg ellátó intézményekben jellemző.

Az új munkabér nem lehetett kevesebb, mint a szakdolgozó bére volt 2024. március 1-e előtt.

Önkormányzati támogatást mindig csak a tárgyévi béremeléshez kap a JEC.

A minimálbér és a garantált bérminimum az alábbiak szerint változott:

Megnevezés	2024.	2025.
Bruttó minimálbér	266 800 Ft	290 800 Ft
Bruttó garantált bérminimum	326 040 Ft	348 800 Ft

Törvény szerinti illetmények, munkabérek alakulása

Megnevezés	2024 év	2025 év
Törvény szerinti illetmények	783 724 951 Ft.	781 032 833 Ft.

1. Szolgálati elismerés

Szolgálati elismerést (jubileumi jutalom) 5 fő részére fizetett a JEC, melynek összege 9 653 122 Ft + szociális hozzájárulás (szochó) összegben.

Az egészségügyi szolgálati jogviszonyról szóló törvény szerint

- 2 fő 40 éves jubileumi jutalom címén 5 havi
- 1 fő 30 éves jubileumi jutalom címén 3 havi
- 2 fő 25 éves jubileumi jutalom címén 2 havi bruttó alapilletményének megfelelő összegre volt jogosult.

2. Cafeteria

2025. évben nettó 14.644.429 Ft Cafetériát fizetett ki a JEC a dolgozóknak.

- Személyi jövedelemadó költsége: $14.644.429 \text{ Ft} \cdot 0,15 = 2.196.664 \text{ Ft}$
- Szociális hozzájárulási adó költsége: $14.644.429 \text{ Ft} \cdot 0,13 = 1.903.776 \text{ Ft}$

Így 2025. évben cafeteria címén, mindösszesen bruttó 18.744.869 Ft-ot fizetett ki a JEC a dolgozóknak.

3. Dolgozói jutalom és Egészségnapért végzett megbízás

A JEC-ben 2025-ben 2 alkalommal kaptak jutalmat a dolgozók júliusban és novemberben.

Júliusban 9 517 500 Ft + szochó, novemberben 9 744 250 Ft+ szochó kifizetése történt meg.

Októberben a Gázláng pálya átadási ünnepségén 3 dolgozó vett részt, jutalmuk mindösszesen 50 000 Ft + szochó volt.

Azok a dolgozók, akik részt vettek a JEC Egészségnapján, megbízási szerződés alapján összesen (42 fő) 1 180 000 Ft összegben kaptak bérjellegű juttatást, melynek fedezetéül a támogatói díjak szolgáltak.

A dolgozói jutalmak JEC által kifizetett bruttó végösszege 2025-ben: 21 822 278 Ft. volt.

4. Közlekedési költségtérítés

Közlekedési költségtérítés 30 fő kapott.

Ebből 3 fő kapott bérlettámogatást. A többiek (27 fő) a munkabajárás költségének 60 %-át, azaz 18 Ft/km költségtérítést kaptak.

5. Megbízási díj

Megbízási díjat a sportorvos mellett dolgozó 1 fő asszisztens részére fizetett ki a JEC, 430.000 Ft összegben.

6. Rehabilitációs hozzájárulás

A járulékok közül 2025. évben 2024. évhez viszonyítva a rehabilitációs hozzájárulás összege nőtt. 2025. első negyedévében 3 fő után fizettük meg, egy fő munkaviszonya megszűnt, így csökkent a megváltozott munkaképességű dolgozók létszáma 2 főre.

2025-ben rehabilitációs hozzájárulás címen 2 818 000 Ft-ot fizettünk meg.

7. OMSZ által használt helyiségek takarítási díja

A Központi orvosi ügyelet (OMSZ) hétfévi és munkaszüneti napon történő takarítását 1 fő megbízási szerződéssel végzi. Ennek éves összege 2.970.288 Ft volt 2025-ben.

VI. Egyéb kiadások

1. Dologi kiadások (adatok Ft-ban)

Eredeti előirányzat	2025. évi kötelezettség	Kifizetett szállítói tartozás	2026. évre áthúzódó kötelezett ség
180 458 718 Ft.	204 737 965 Ft.	195 874 566 Ft.	0

Fedezete

A 2024. évi pénzmaradvány	15 226 976 Ft
Saját bevétel:	68 795 658 Ft
Önkormányzati támogatás	55 024 000 Ft
Átvett pénzeszköz	1 700 000 Ft
NEAK finanszírozás	63 991 331 Ft
Összesen:	204 737 965 Ft

A JEC ÁFA körön kívüli tárgyi mentes tevékenységet folytat, ezért az ÁFA nem igényelhető vissza, ezért ráfordításként kerül elszámolásra.

2. Anyagbeszerzés

Az anyag, a szakmai anyagok 4 nagy csoportját és az üzemeltetési anyagokat foglalja magába:

- Szakmai anyag

ÁFA nélkül Ft

Megnevezés	2024. év	2025. év
Gyógyszer, kötszer	6 764 882 Ft.	6 519 375 Ft.
Egyszer használatos anyagok	4 550 233 Ft.	8 581 045 Ft.
Éven belül elhasználódó szakmai kis értékű eszközök (pulzoximéter, fogászati eszközök, stb.)	0	0
Laborvizsgálatok elvégzéséhez szükséges speciális laboranyagok	30 368 721 Ft.	28 395 372 Ft.
Összesen:	41 683 836 Ft.	43 495 792 Ft.

- Üzemeltetési anyag

ÁFA nélkül Ft

Megnevezés	2024. év	2025. év
Irodaszer, nyomtatófesték, fénymásoló papír	1 885 394 Ft.	2 401 919 Ft.
Hajtóanyag	207 809 Ft.	199 150 Ft.
Munka, védőruha	287 255 Ft.	806 330 Ft.
Tisztítószer, fertőtlenítő szerek	2 805 512 Ft.	3 304 222 Ft.

Karbantartási anyag és egyéb anyag	1 520 086 Ft.	2 357 875 Ft.
Összesen:	6 706 056 Ft.	9 069 496 Ft.

Hasonlóan magas költség mutatható ki az üzemeltetési anyagok esetében is, mint a szakmai anyagok beszerzésénél.

Az emelés mértékét a beszállító cégek az előző években a minimálbéremelés %-hoz kötötték, 2022. évtől kezdődően pedig már részben az infláció mértékéhez, részben a munkaerő megtartása miatti fizetésemelésekhez

A szakmai anyagok esetében sok esetben nincs mód a beszállító változtatására, mert az adott terméknek kizárólagos forgalmazói a cégek.

3. Informatikai szolgáltatások

A JEC-ben úgynevezett Főnix Pro medikai rendszer működik, melyet a Béker-Soft Kft-től bérel a JEC. A FŐNIX Pro medikai rendszer 40 munkaállomásból áll és ehhez tartozik a röntgenek digitális képfeldolgozása is. A DETCOM Kft. az informatikai hálózat rendszerfelügyeletét látja el.

Az iskola és gyermekfogászon a medikai rendszert a Gekkosoft Kft. biztosítja, 2 munkaállomással.

A JEC-ben a betegbehívó, betegirányító rendszert a Multimex Kft. telepítette és supportálja.

2025. évben az informatikai rendszerek használatára fordított összeg: 20 856 931 Ft+ ÁFA.

Internet előfizetés összege: 963 160 Ft + ÁFA

4. Egyéb kommunikációs szolgáltatás

Az egyéb kommunikációs szolgáltatások a vezetékes és mobil telefondíjakat foglalják magukba. Éves összegük: 1 670 490 Ft + ÁFA

4. Közüemi díjak

Megnevezés	2023	2024	2025
Közüemi díjak	34.553.338 Ft+ ÁFA	37.682.821 Ft+ ÁFA	26.655.751 Ft+ ÁFA

2025.10.01-től módosult a földgáz ára.

A 20 m³/óra alatti fogyasztási helyeken, ahogy a JEC-ben is továbbra is az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt. szolgáltatja a földgázt,

2025. október 1. – 2026. október 1. – a földgáz ára nettó 16,397 HUF/kWh

5. Szolgáltatási kiadások

- Bérleti díjak összege: 11.604.290 Ft + ÁFA

Bérleti díjat fizet a JEC a bankkártya - leolvasó, a nyomtatók, MOL rendelő bérlete (Gólyás telepen), porfogó szőnyeg bérlete és a telefonközpont rendszer után.

2022 decemberétől 3 éves bérleti konstrukciót kötött a JEC, a Beckman Coulter Kft-vel, mely plusz egy évvel meghosszabbításra került.

A szerződés tárgya egy kémiai automata bérlete a laboratórium részére. Ez a szerződés fennállt 2025-ben is.

2025 február 1-től bérletre került a Beckman Coulter Kft-től egy immunkémiai automata, mert a régebbi meghibásodott, működtetése gazdaságtalanná vált.

Bérletre került egy XN-530 típusú hematológiai automata 2025. novemberében, mert a régebbi géphez már nem biztosított sem alkatrészt, sem programkövetést a SYSMEX Kft.

2 db GE Healthcare gyártmányú, Versana Balance típusú ultrahang diagnosztikai készülék bérlete kezdődött el a Med-en Trade Kft-től 2025 júniusában. Az ultrahang készülékeket az általános ultrahang, urológia, nőgyógyászat és ortopédia szakrendeléseken is használják a szakorvosok.

Gépbérlet díjak 2025-ben:

Megnevezés	2025. év
Hematológiai automata bérleti díja	190.500 Ft
Kémiai automata bérleti díja	1.524.000 Ft
Immunkémiai automata bérleti díja	1.143.000 Ft
Ultrahang készülékek (2 darab) bérleti díja	8.311.134 Ft

- Karbantartás összege: 11.764.470 Ft + ÁFA

Karbantartási szerződése van a JEC-nek: egy darab labordiagnosztikai automatára, a röntgen készülékekre, vészvilágító rendszerre, klímarendszerre, felvonó és elektromos rendszerre.

A karbantartási szerződés előnye, a 24 órán belüli hibaelhárítás.

Gépek, eszközök karbantartási díjai (adatok Ft)

Uh. és röntgen készülék karbantartás	1.994.888 + ÁFA
Szakmai, egyéb gép karbantartás	2.948.537 + ÁFA
Klíma rendszer karbantartás	1 441 460 + ÁFA
Felvonó karbantartás	650.280 + ÁFA
Ingatlan karbantartás	2.560.282+ ÁFA
Vészvilágító rendszer karbantartás	215.520 + ÁFA
Gépjármű karbantartás	149.167 + ÁFA

- Továbbszámlázott szolgáltatás összege: 3 750 067 Ft

Ebbe a kategóriába az OMSZ és a területi védőnők által használt helyiségekhez kapcsolódó költségek tartoznak.

A Központi orvosi ügyelet (OMSZ) közüzemi díjak, egyéb szolgáltatások.

Alapellátás területi védőnők: közüzemi díjak, egyéb szolgáltatások.

- Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatások összege: 28.719.285 Ft

Ezen belül:

Vásárolt közszolgáltatás: a személyesen közreműködő (számlás) szakorvosok	11.775.980 Ft
Szakmai tevékenységet segítő szolgáltatás: teleradiológia (radiológus orvos hiányában)	13.326.005 Ft

Egészségügyi ügyviteli feladatellátás és kontrolling	1.800.000 Ft
Foglalkozás egészségügy	3.642.000 Ft
Ultrahang vizsgálati díj	7.876.500 Ft
Doziméter	84.160 Ft

Számlát benyújtó szakorvosok:

Dr Kiss Egon Norbert	ultrahang
Iconomix Kft.	röntgen
Dr Kovács Zsuzsa	foglalkozás- egészségügy
Dr. Békési Zoltán	foglalkozás egészségügy

- **Egyéb szolgáltatások:** szemét- veszélyes hulladékszállítás, bankköltség rovarirtás, szállítás, mosatás mindösszesen: 7.822.982 Ft + ÁFA

Ezen belül:

Szemétszállítás	673.616 + ÁFA
Veszélyes hulladékszállítás	722.384 + ÁFA
Bankköltség	4.028.602
Rovarirtás	90.000 + ÁFA
Mosatás	2.085.320 + ÁFA
Munka és Tűzvédelem	176.000 + ÁFA
Különféle egyéb szolgáltatás	564.843+ ÁFA

- Egyéb dologi kiadások közül az orvosok felelősségbiztosítási díja a JEC-ben: 1.789.200 Ft

VII. 2024. évi pénzmaradvány: 17.958.910 Ft

Felhasználása az alábbiak szerint történt 2025. évben

	adatok Ft-ban
Megnevezés	Pénzmaradvány
Személyi juttatás és járuléka	2.731.933 Ft.
Szállítói tartozás rendezése	15.226.977 Ft.

VIII. Befektetett eszközök összegének bruttó nyitó állománya: 351.010.267 Ft

adatok Ft-ban

Beszerezés	6.367.283 Ft.
Felújítás	0
Térítésmentes átvétel Ultrahang Alapítványtól	465.101 Ft.
Selejtezés	7.626.820 Ft.
Értékesítés	0
A záró bruttó érték	350.215.831 Ft.
A nyitó értékcsökkenés (é.cs.)	196.501.665 Ft.
Az éves é.cs változása	1.996.054 Ft.
A záró é.cs.	194.505.611 Ft.

Az eszközök nettó értékének csökkenése a nyitóhoz képest	1.201.618 Ft.
Nullára leírt eszközök állománynövekedése	125.641.917 Ft.

Évközbeni beszerzések:

adatok Ft-ban

Megnevezés	Összeg
Gyógytorna kezelőhelyek számára vásárolt eszközök (steppad, súlyzó, labda, gumiszalag, agility létra)	69.496 Ft.
Vérnyomásmérő	28.186 Ft.
Fizikoterápiás készülék	498.000 Ft.
Szemészeti ultrahang fej	1.850.000 Ft.
Monitor	178.016 Ft.
Rack szekrény	34.008 Ft.
Kávégép	150.000 Ft.
Szűrőaudiométer	445.079 Ft.
Szemészeti fúró	84.000 Ft.
Elektromos masszírozó	27.276 Ft.
Irodai szék	160.822 Ft.
Légkondicionáló	1.947.402 Ft.
Lézernyomtató	648.566 Ft.
Számítógép	511.770 Ft.
Összecsatolható ágy	38.661 Ft.
Fényforrás	136.350 Ft.
Fotel	33.780 Ft.
Synology	332.000 Ft.
Hőlégt sterilizáló	462.543 Ft.
Terápiás gép	950.000 Ft.


2025-ben az Ultrahang Egészségünkért Alapítványtól 465 101 Ft értékű számítógépet és nyomtatót vettünk át térítésmentesen.

Ultrahang Egészségünkért Alapítványtól átvett informatikai eszközök

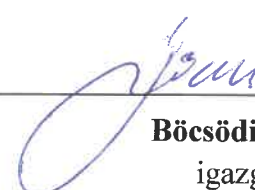
adatok Ft-ban

Megnevezés	Összeg
Számítógép	248.007 Ft.
Nyomtató	217.094 Ft.

Kelt: Hajdúszoboszló, 2026. február 27.


Pozsgayné Száva Gabriella
 gazdasági vezető

P.H.


Böcsödi István
 igazgató





HAJDÚSZOBOSZLÓI EGYESÍTETT ÓVODA

2025. évi
Szakmai beszámoló



Intézményi feladatellátás általános értékelése

2025. évi beszámoló

A Hajdúszoboszlói Egyesített Óvoda 2025. évi költségvetése tartalmazta a feladatok ellátásához szükséges előirányzatokat.

Gyermeklétszám

Az óvodai szolgáltatást 8 tagóvodában, ettől a nevelési évtől kezdve már, 35 gyermekcsoport működtetésével biztosítunk a városban. A Hajdúszoboszlói Egyesített Óvodában 33 csoportban teljes az integráció, 2 gyógypedagógiai csoportunkban pedig a szociális integráció valósul meg. A gyermekek folyamatos felvétele és ellátása a 2011. évi CXCV. Köznevelési törvény előírásnak megfelelően történt a hajdúszoboszlói ellátást biztosítva.

Az aktív gyermeklétszám az alapító okirat szerinti férőhely: 853 fő. Felvehető gyermeklétszám 33 csoportba (csoportszoba mérettől függően) 793 fő, 2 gyógypedagógiai csoportba 26 fő. Összesen 819 fő. Fenntartói engedéllyel ez a létszám lehetőség szerint 20%-kal emelhető.

- 2025. május 01-én 843 fő+ 1 fő szüneteltetett,
- 2025. évi októberi statisztikai létszám 866 fő+ 1 fő szüneteltetett.
- 2025. december 31-én 869 fő + 1 fő szüneteltetett.

A folyamatos gyermekfelvétel mellett biztosítottuk a feladatok maradéktalan ellátását:

- hátrányos helyzetű gyermekek ellátását, 7 fő,
- halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek ellátását, 30 fő
- nevelésbe vett 7 gyermek gyermekvédelmi feladatait,
- és a sajátos nevelési igényű gyermekek fejlesztését. Integráltan 18 gyermek számára. Gyógypedagógiai csoportjainkban (Százszorszép, Napocska csoport) 25 gyermek részére (gyógytorna, szenzoros torna, logopédia, gyógypedagógia, alkalmazása megbízási szerződéssel).

Elsősorban vegyes csoportok működnek. Abban az esetben tudunk homogén csoportot működtetni, ha a tagóvoda működését és a folyamatos gyermekfelvételt nem akadályozza. Ebben a nevelési évben a Liget és a Szivárvány óvodákban tudunk kezdésre kiscsoportot indítani, azonban az emelkedő létszám miatt a csoportok vegyes vagy részben osztott jelleget kaptak.

	Tagóvodák	Iskolát kezdték 2025. szeptembertől	Beiratkozott	Felvett 2025.májusban	2025.12.31. létszám
1.	Szivárvány	23	35	21	100
2.	Lurkó	24	35	28	101
3.	Bambínó	21	18	17	102
4.	Mesevár	18	17	16	89
5.	Liget	35	52	51	145
6.	Aranykapu	32	24	23	150
7.	Aprónép	21	16	16	78
8.	Manókert	20	28	22	104
	Összesen	194	225	194	869

Munkaerő gazdálkodás

A 2025 évi, szeptembertől egy csoport bővítése miatt, engedélyezett létszámunk 129,5 fő melyet 132 dolgozóval láttunk el. 63 fő óvodapedagógus, 5 fő gyógypedagógus, 1 fő óvodapszichológus, 2 fő harmadéves óvodapedagógus hallgató 14 órás megbízással, 11 fő főállású pedagógiai asszisztens, 1 fő óvodapedagógust helyettesítő pedagógiai asszisztens, 2 gyógypedagógiai asszisztens, 35 fő nevelő-oktató munkát segítő dolgozó, valamint, 8 fő udvaros részmunkaidőben, 1 fő karbantartó és 3 fő óvodatitkár segítségével.

December 31-ig a Liget óvodában 2 csoportban, az Aranykapu óvodában 1 csoportban, a Mesevár óvodában 1 csoportban pedagógus hiány van. Ezekre az álláshelyekre pedagógiai asszisztenseket, vagy heti 14 órában megbízási szerződéssel utolsó éves óvodapedagógus hallgatókat alkalmazunk addig, míg szakembereket nem találunk.

A 2025 év során is újra kaptunk közfoglalkoztatott dolgozói támogatást, 6 álláshelyre 6 főt tudtunk december 31-ig alkalmazni. Így a tagóvodákban konyhai kisegítő tevékenységre, takarítási feladatokra tudtunk munkát biztosítani számukra, ami jelentősen segítette a mindennapos óvodai nevelés ellátását. A létszámuk jelentősen csökkent az előző évekhez képest, így a munkaszervezést, elhelyezést minden esetben át kellett gondolnunk.

A kialakult szokásrendünknek megfelelően, belső helyettesítéssel oldottuk meg a humánerőforrás hiányzás okozta feladatellátást, nem túlórában, hanem kötelező óra melletti elrendelt óraszám alkalmazásával.

Gyes, - gyed miatti fizetés nélküli távolléten volt 4 fő óvodapedagógus, 1 fő nevelő-oktató munkát segítő. Tartós, betegség miatti távollét nem volt.

Nyugdíjba vonult 3 fő óvodapedagógus 1 fő dajka és 1 fő pedagógiai asszisztens. 2025. szeptembertől 2 óvodapedagógussal és egy dajkával bővült a létszámunk a Liget óvodában a csoportbővítés miatt. Igyekeztünk minden esetben a gyermekek ellátását folyamatosan, zökkenőmentesen biztosítani.

Továbbképzés, beiskolázás

Óvoda	Akkreditált képzések			180 óra	Szakmai nap Szaktanácsadás	Szakvizsga/ Egyetemi képzés
	40 óra	30 óra	20 óra			
Szivárvány	2 fő			1 fő	1 fő	
Lurkó	3 fő			3 fő	7 fő	1 fő
Bambínó	6 fő	1 fő		1 fő	8 fő	
Mesevár		1 fő		1 fő	8 fő	1 fő
Liget	1 fő			1 fő	10 fő	
Aranykapu	3 fő			1 fő	10 fő	
Aprónép	4 fő	1 fő			6 fő	
Manókert	5 fő			1 fő	8 fő	
Igazgatóság					1 fő	

Az intézmény pedagógusai szervezett továbbképzéseken vettek részt a 277/1997. (XII. 22.) Korm. rendelet a pedagógus-továbbképzésről, a pedagógus-szakvizsgáról, valamint a továbbképzésben részt vevők juttatásairól és kedvezményeiről és a beiskolázási tervünk alapján.

2 fő óvodapedagógus szakvizsgát, illetve új szakot adó tanulmányokat folytat.

A szakmai fejlődés érdekében a Blum képzés folytatódott ebben az évben is. 2x4 fő óvodapedagógus 180 órás képzést teljesített, valamint 24 fő helyi Blum képzésen 40 órás akkreditációt szerzett, mely kimerítette továbbképzési keretünk teljes egészét.

További képzéseink, szakmai napok, szaktanácsadások tartalma:

- Az Oktatási Hivatal keretében szervezett PTTR pedagógus képzésen és vizsgán valamennyi pedagógus sikeres vizsgát tett.
- Szaktanácsadói szakmai napokat szerveztünk a konfliktuskezelés témakörben szaktanácsadói segítséggel. Mindegyik tagóvodából érkeztek az előadásokra érdeklődő óvodapedagógusok.
- MÖP Blum pályázati megvalósítás mesterjátékosok formájában valósult meg 2 óvodapedagógus részvételével.
- Blum program képzése városunkban: a gyermekekkel foglalkozó szakemberek, különösen az óvodapedagógusok hivatásszemélyiségének és önismeretének megerősítése”. 24 fő részvételével.

Ellenőrzések

- Hajdúszoboszlói Egyesített Óvoda normatíva ellenőrzésére került sor 2026. 02. 04-én. Az ellenőrzés a 2025. évi helyi önkormányzatok általános működéséhez és ágazati feladataihoz kapcsolódó támogatások és központosított előirányzatok elszámolásához az intézmény által teljesített adatszolgáltatás helyszíni ellenőrzése volt, mely során mindent rendben találtak.

- Az általános ellenőrzések, pedagógiai ellenőrzések megtörténtek. A szakmai ellenőrzések folyamatosak voltak, a szakmai munkaközösség vezetőikkel közösen. Az OviKréta oldalon

történt tervezés figyelemmel kísérése, a betekintő látogatások lehetőséget nyújtottak a folyamatos ellenőrzésre.

Az online napló vezetéséhez segítő csoport, csoportok jöttek létre, melyben a kolléganők folyamatos tájékoztatást és segítséget kaptak, nyújtottak egymásnak.

A nevelő-oktató munkát segítő munkájának ellenőrzésének célja az óvodapedagógusok segítése, a gyermekek gondozása illetve a takarítási minőség nyomon követése.

- Az igazgatói ellenőrzések kiterjedtek a dokumentációkra, programszervezésekre, közösen megalkotott és törvényi szabályozások betartására, vezetői ellenőrzésekre (munkaidő beosztás, szabadság kezelés, konfliktuskezelés, szakmai látogatásokra), az OviKréta felület használatára.

Szakmai eredmények, sikerek

Az Igazgatói közösség havi rendszerességgel, vagy aktualitásnak megfelelően kooperatív és kreatív közös értekezleteken törekszik a feladatok sikeres, hatékony kivitelezésére. Elsődleges feladatunk a gyermekek nevelése, oktatása a legjobb színvonalon, elérve a szülők elégedettségét, és partnereink elismerését. Célunk a dolgozóink szakmai fejlődésének biztosítása, melynek legnagyobb nyertesei a gyermekek. Mindezek mellett a vezetők kiemelt feladata a tagóvodák zavartalan működésének biztosítása.

A Lurkó óvoda 4 csoportja a felújítás, átépítés miatt 3 különböző helyre költözött. Liget óvodába 2 csoport, Mesevár és a Manókert óvodákba 1-1 csoport.

Elkészült a Továbbképzési programunk, melyben a cél, minél több óvodapedagógus támogatása a képzéseken való részvétellel. Természetesen ez költségvetés függő. A Fenntartói támogatás ebben nagy segítségünk. A továbbképzések során a Blum 180 órás képzésen 4 fő, 24 fő vett részt a Liget Óvodába kihelyezett Blum képzésen, mely 20-20 óra volt.

A gyermekvédelmi jelzőrendszeri tagokkal való hatékony partneri kapcsolat fenntartása volt a cél, a városi szociális projektben való aktív részvétel megvalósult, mely a hátrányos helyzetű családokra való odafigyelést, programokba való bevonást támogatta.

Tehetségműhelyeink működtetésének biztosítása mellett a csoporton belüli tehetségszűrés, azonosítás, tevékenykedtetés is szerepet kapott – a csoportokban a tehetségígéretekre az óvodapedagógusok figyeltek, számukra felajánlottak olyan tevékenységeket, melyekben tehetségük kibontakozhatott.

A vízhez szoktatás sikeresen megvalósult, köszönet érte a Fenntartónak, hogy mindezt a gyermekek szüleinek nem kellett fizetniük, finanszírozási támogatást kaptunk.

A város iskoláival jó kapcsolatot ápolunk: nagy örömmel vettünk részt versmondó versenyen, ovi-maratonon a Pávai Vajna Ferenc általános iskolában, Kísérletek éjszakáján a Högyes Endre gimnáziumban. A Zichy Géza Zenei Alapfokú Művészeti Iskola nyújtott élményt a gyermekeknek, hangszerbemutatón ismerkedhettek meg a zeneiskola által nyújtott lehetőségekkel, tanárokkal a gyerekek. Részt vettünk a Gönczy Pál Református Sport és Két Tanítási Nyelvű Általános Iskola által szervezett játékos versenyen.

Nyílt napokkal, ovikóstolókkal is színesítettük nevelési évünket. Míg az első rendezvény az óvodásaink szüleinek szólt addig a betekintést a második esetben leendő óvodásaink és szüleik számára biztosítottuk.

Energiatakarékosság a környezettudatosság és a fenntarthatóság mellett fontos alapelvünk volt, természetesen a reális működtetés mellett. Zöld óvoda pályázatokat adtunk be 4 tagóvodánk részére: Liget, Bambinó, Aranykapu, Aprónép.

Ebben az évben ünnepelte a Hajdúszoboszlói Egyesített Óvoda fennállásának 20 évfordulóját melyre programsorozatot hirdettünk és valósítottunk meg: szakmai nap pedagógusoknak, szülői fórum, Tour de Ovi és Ovifesztivál, az első HEÓ Bál.

A GUFÍ pályázaton nyert programokat a Manókert, és a Mesevár óvoda, elsősorban családi napokat szerveztek ezekből a lehetőségekből.

Ideiglenes Sósobát alakítottak ki tagóvodáink, ahol gyermekeink igénybe vehették a sógenerátor adta lehetőségeket, kúraszerűen, a tavaszi és a téli időszakban.

Az Állatbarát, Madárbarát címek újra megerősítést, vagy épp megszerzést jelentettek ebben a nevelési évben.

A városi köznevelési alapra 3 tagóvoda pályázott sikeresen, és a támogatást udvari játékok, gyermekfektetők beszerzésére fordították.

Tesco pályázatot a Mesevár óvoda nyerte ebben az évben, árnyékolásra használva fel a kapott összeget.

Gyermekvédelmi városi munkaközösségünk jelzőrendszer részeként működik. A hátrányos helyzetű, halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek fokozott figyelmet kapnak, a családokkal a napi kapcsolattartás egy tudatosabb odafigyelést igényelt. Az óvodapedagógusok és a szülők bizalommal fordulnak a gyermekvédelmi felelősökhöz és segítséget kérnek a problémás esetek megoldásában. (pl. gyermekek elhanyagolása, bántalmazása, stb.) Az óvodapszichológus egyre több esetben nyújtott segítséget, támogatta a szülőket, gyermekeket egyaránt. Ugyanakkor a kollégák is egyre aktívabban éltek ezzel a lehetőséggel.

Szakmai munkaközösség:

Célunk és feladatunk volt a tagóvodákban folyó szakmai munka elősegítése, ezáltal a szakmai munka minősége javuljon, az innováció szempontjából. Minél több óvoda ismerje meg az alternatív BLUM programot, lehetőség szerint vegyenek részt a képzésen. Egységes dokumentációk kialakítása. Az Óvped digitális napló vezetését fel kellett adnunk a kötelezően bevezetésre került OviKréta felület miatt.

Továbbra is a környezetvédelem, a takarékoság, az újrahasznosítás jegyében próbáljuk a gyermekek személyiségét fejleszteni. Épp ezért a külső világ tevékeny megismerése fontos tevékenység számunkra, de a mozgás, az anyanyelvi nevelés, az egészséges testi és pszichés nevelés is hangsúlyos.

A Zöld Jeles napokat minden alkalommal megtartottuk, a Víz világ napja alkalmából több tagóvoda is találkozott és közösen ünnepeltünk.

A Föld napját csoportonként ki-ki saját elgondolása és a gyermekek ismereteinek megfelelően szervezte. A Víz, Föld és Madarak Világnapja alkalmából a szülői közösség is bevonásra került.

Az aktívabb időszakban a gyermeki mérés, megfigyelés folyamata minden tagóvodában azonos megállapodás szerint történt, szabadon biztosítva a mérés vagy a megfigyelés választási lehetőségét. Kis és középső csoportban évente 2 alkalommal rögzítjük a megfigyeléseket, fejlesztendő területeket jelölünk meg, fejlesztési javaslatot teszünk. A tanköteles gyermekek esetében évente 2 alkalommal képesszintjüket mérőeszközzel mérjük, megfigyeljük őket, fejlesztési tervet készítünk. Az óvodapedagógusok a gyermekek eredményeiről fejlesztő céllal a szülőknek információval szolgálnak írásos formában. A szülők aláírásukkal igazolják, hogy a tájékoztatást megkapták.

Pályázati támogatások

- DM/A Nap gyermekei pályázaton nyertek óvodáink naptejet.
- HKSZK rajz és kreatív pályázaton való részvétel.
- Fenntartó pályázatán 4 alapítványunk nyert pénzüsszeget, mellyel elsősorban a játszótéri játékok, óvodai eszközök állományát bővítették.
- Bethlen Gábor Alapkezelő Nonprofit Zrt. pályázata, nyert az Aprónép óvoda, Liget óvoda. Okos táblát, fektetőket, játszótéri játékot vásároltak a támogatásból.
- Rajzpályázatokon mindegyik óvoda részt vett.

Egyéb feladatok

Adatvédelmünk szakszerű céghez került, akik biztosítják továbbra is a törvényes működtetésünket. Az óvodai adatvédelem általános adatvédelmi jogi kereteit az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény (a továbbiakban: Info. törvény) határozza meg. Ezeket a rendelkezéseket az óvodában a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény (a továbbiakban: köznevelésről szóló törvény) köznevelési vonatkozású rendelkezéseivel együtt kell alkalmazni.

Ugyan ilyen biztonságot jelent, az az ügyvédi segítség, mely által az óvodai alapítványok számára és az óvodákat érintő jogi kérdésekben kapunk megnyugtató és alapos munkát, tudást, és működésbeli támogatást.

Költségvetésünkben folyamatosan biztosítottuk a tagóvodák szakszerű működtetését, a Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézmény ebben nagymértékű, hathatós és folyamatos segítséget nyújtott. Minden esetben egyeztetés történt, hogy napra készek tudtunk lenni a költségvetés területén. Folyamatos korrekciót igényelt a költségvetés szerinti mindennapi óvodai élet biztosítása. Ezért a tagintézmény igazgatókkal és az óvodatitkárokkal, gazdasági szakemberekkel folyamatosan, pontos adatok ismeretében terveztük a működtetést.

A HGSZI karbantartói folyamatos segítséget nyújtanak tagóvodáink számára, hogy költséghatékonyan tudjuk kivitelezni az aktuális felújításokat, javításokat. Kompetenciájuk figyelembevételével kérjük a segítségüket. Ez az együttműködés is egy jó partneri és szakmai kapcsolatra épült.

Gazdálkodás

Bevételi források és azok teljesítése:

Intézményünk működését önkormányzati támogatásból biztosítja a fenntartó, melynek alapja az állami normatíva, melyet a szükséges mértékig kiegészít.

A támogatás eredeti előirányzata 1 226 068,- eFt, a módosított előirányzat 1 308 215 eFt.

A támogatás növekedését az alábbi tétel tartalmazza:

- | | |
|---|-------------|
| - speciális csoport indításához szükséges +3fő | 5 834 eFt, |
| - béremelés támogatása: | 15 726 eFt, |
| - óvodák felújítása, karbantartása, tárgyi eszköz beszerzése: | 57 934 eFt, |
| - Tour de Ovi - reptér bérlet támogatása: | 195 eFt, |
| - óvodás gyermekek vízhez szoktatása: | 1 000 eFt, |
| - viharkár utáni helyreállítás támogatása: | 1 258 eFt, |
| - sportfelszerelések vásárlásának támogatása: | 200 eFt. |

Átvett pénzeszközök:

A Hajdú-Bihar Vármegyei Kormányhivataltól 11 630 eFt támogatás érkezett közfoglalkoztatottak bérkifizetésére.

A Jubileumi bál bevétele 2 650 eFt volt, ezt az összeget a Tour de Ovi finanszírozására fordítottuk.

Egyéb bevételek:

MVM Next Zrt. által 2025. évben kiállított mínusz összegű földgáz és villamosenergia számlák kiutalása 998 eFt értékben megtörtént.

Biztosító 131 eFt kártérítést fizetett ki az intézménynek különböző káreseményekre.

Pénzmaradvány:

A 2024. évi pénzmaradvány felhasználása a lekötéseknek megfelelően megvalósult, a fenntartó felé az elszámolás megtörtént, az elvonás befizetésre került.

A 2024. évi pénzmaradvány 37 678 eFt, ebből elvonás 24 208 eFt, kötelezettséggel terhelt maradványa 13 461 eFt, szabad pénzmaradvány 9 eFt.

Kiadási források és azok teljesítése

Személyi juttatások kiadásai

A személyi juttatások eredeti előirányzata 981.635 eFt, a módosított előirányzat 1.009.852 eFt, a bérfelhasználás 99,81 % volt.

Eredeti előirányzatunk 2,87 %-kal emelkedett a következő jogcímek szerint:

- Pénzmaradvány összegével	3 960 eFt
- Béremelkedés támogatása	18 058 eFt
- Közfoglalkoztatottak bértámogatása	10 920 eFt
- Jubileumi bál bevételéből reprezentációra fordított összeg	141 eFt
- Átcsoportosítás továbbképzésekre	- 3 425 eFt
- Átcsoportosítás 24 fő pedagógus Blum továbbképzésére 2026-ban	- 1 437 eFt

A pénzmaradvány összegéből 2 425 eFt Bluming továbbképzésre lett felhasználva.

A szakdolgozói létszám hiánya miatt szükséges átfedési időre 11 733 eFt juttatást fizettünk ki. A tervezettnél megfelelően kifizetésre kerültek a **jubileumi jutalmak és a felmentési időre járó bérek**.

Béren kívüli juttatást a költségvetési rendeletben engedélyezettek szerint fizettünk. Intézményünkben a dolgozóknak a jogszabályban meghatározott SZÉP kártya feltöltést biztosítottuk.

Az intézménynél a személyi juttatás előirányzatának 5,74 %-a dolgozók jutalmazására lett felhasználva.

Munkaadót terhelő járulékok:

A járulékok 93,78 %-on teljesültek. Az intézmény eleget tett a rehabilitációs hozzájárulás fizetési kötelezettségének, megváltozott munkaképességű alkalmazottja 2025. évben nem volt.

Dologi és egyéb folyó kiadások:

Az intézmény eredeti előirányzata 91 665 eFt, a módosított 108 625 eFt, teljesítés pedig 85 937 eFt az alábbi táblázat szerinti megoszlásban:

	Adatok Ft-ban
Szakmai, üzemeltetési anyagok kiadásai	8 609 611
Informatikai szolgáltatások	3 184 564
Kommunikációs szolgáltatások	921 056
Közüzeti díjak	36 429 851
Szolgáltatási, üzemeltetési, karbantartási kiadások	20 985 787
ÁFA	15 580 354
Kiküldetési kiadások	166 235
Egyéb dologi kiadások	59 156
Összesen:	85 936 614

A költségvetésben dologi kiadásokra tervezett összeg fedezetet jelentett az intézmény működéséhez szükséges költségekre. A kiadásokra fokozott figyelmet fordítottunk, mert az egyre növekvő árak megnehezítették a tervezést, kivitelezést. Az intézmény szakmai munkájához szükséges anyagok, eszközök beszerzésre, a zavartalan működéshez indokolt szolgáltatások megrendelésre kerültek. A Kollektív Szerződésben rögzítettek és a költségvetésben tervezettek alapján a munka- és védőruházat is biztosításra került.

A közüzeti díjak nem haladták meg az erre szánt előirányzat keretét, a visszautalásoknak köszönhetően a pénzmaradvány elszámolás során a rezszi költségek fel nem használt összege is növekedett.

				adatok eFt-ban
Megnevezés	Eredeti előirányzat (eFt)	Módosított előirányzat (eFt)	2024. évi teljesítés (eFt)	Eltérés
Gázenergia	29 448	33 267	22 745	+10 522
Villamos energia	8 865	10 148	6 730	+3 418
Víz- és csatornadíj	8 172	8 582	6 955	+1 627
Összesen	46 485	51 997	36 430	+15 567

Karbantartási munkálatokra 2 030 eFt önkormányzati támogatást kapott intézményünk, melyből az Aranykapu óvoda tetőszigetelését javíttattuk ki, valamint a Liget óvoda csőtörés utáni helyreállítása és az Szivárvány óvoda tornaszobájában keletkezett károk javítása valósult meg.

Felhalmozási kiadások

Felhalmozási kiadásokra 2025. évben 5 517 eFt-ot fordítottunk a dologi kiadások előirányzatából történő átcsoportosítással. 11 935 eFt-ot intézményünk támogatásként kapott hűtő-fűtő klímák beépítésére, udvari garázs bontására és lemeztároló elhelyezésére, illetve lépcső átalakításra.

A felhalmozási kiadások döntő többségében tárgyi eszközök beszerzését jelenti, melyek a Liget óvoda új csoportjában és a felújított Lurkó óvodában kerülnek felhasználásra. Ezek megbontását az alábbi táblázat szemlélteti.

	adatok eFt-ban
Megnevezés	Érték
Ingatlanok beszerzése, létesítése (udvari garázs bontása, lemez tároló elhelyezése - Aranykapu, terasz és lépcső átalakítása külső lépcsővé - Liget)	6 725 eFt
Tárgyi eszköz beszerzés (6 db klíma beépítés - Szivárvány, 4 db klíma beépítés - Mesevár)	5 210 eFt
Elhasználódott tárgyi eszközök pótlására új eszközök beszerzése (porszívó, 27 db gyerekszék, könyvespolc, tűzhely, mosógép, hűtő, stb.)	5 352 eFt
Csoportszobák berendezésének cseréje (1 db 4 szintes állvány beszerzése)	165 eFt
Összesen:	17 452 eFt

Felújítási kiadások

2025. évben fenntartónk több óvodánk szükségessé vált felújítását támogatta, a megvalósulás az alábbiak szerinti:

	adatok eFt-ban
Megnevezés	Érték
Aranykapu óvoda - 2 mosdó felújítása	12 626
Liget óvoda - parketta csere	13 091
Liget óvoda - esővíz elvezetés felújítása	2 380
Mesevár óvoda - villamoshálózat részleges felújítása	2 639
Mesevár óvoda - 1 db mosdó felújítása	3 112
Manókert óvoda - parketta csere	3 999
Aprónép óvoda - parketta csere lamináltra	1 609
Aprónép óvoda - szennyvízhálózat átvizsgálása, felújítása	248
Aprónép óvoda - elektromos hálózat felújítása	1 632
Aprónép óvoda - 3 db konvektor csere	1 285
Liget óvoda – 6 db konvektor csere	2 100
Manókert – kerítés felújítás	357
Aprónép óvoda – elektromos felújítási munkák	76
Összesen:	44 557 eFt

Selejtezés

Intézményünkben 2025. évben selejtezés volt 152 000 Ft értékben.

A selejtezett gépek, berendezések értéke teljesen elszámolt, 0-ra leíródott eszköz volt.

Selejtezési javaslattal minden eszköz rendelkezett.

2025. évben 289 340 Ft értékben átvételre kerültek számítástechnikai eszközök térítés mentesen.

Hajdúszoboszló, 2026. 03. 18.


Nagy Marianna
igazgató



**A Kovács Máté Városi
Művelődési Központ és Könyvtár
2025. évi
BESZÁMOLÓJA**



Hajdúszoboszló, 2026. március 16.

Készítette:  Borsi Csaba
igazgató

Intézményünk működésének jogi környezete

Hazánkban „Magyarország Alaptörvénye „XI. cikk. (1) és (2) pontja deklarálja, hogy „Minden magyar állampolgárnak joga van a művelődéshez. Magyarország ezt a jogot a közművelődés kiterjesztésével és általánossá tételével... törvényben meghatározottak szerint anyagi támogatásával biztosítja”.

Magyarországon a kulturális tevékenység jogi háttérét és feltételeit biztosító, A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL törvény kimondja, hogy

„A társadalom közös érdeke, a nemzetiségi kulturális hagyományok megőrzése, méltó folytatása, a közösségi és egyéni művelődés személyi, szellemi, gazdasági feltételeinek javítása, a polgárok életminőségét javító, értékigondozó tevékenységek, valamint az ezek megvalósulására létrejött intézmények és szervezetek működésének elősegítése, amely törekvés a kulturális alapellátás rendszerében testesül meg”.

„A közművelődéshez való jog gyakorlása közérdek, a közművelődési tevékenységek támogatása közcél. A közművelődés feltételeinek biztosítása alapvetően az állam és a helyi önkormányzatok feladata”.

A fenti törvény módosításának 76. § (3) pontjában meghatározásra kerültek a közművelődési alapszolgáltatások, melyek alapján a települési önkormányzat kötelező feladata a törvényben meghatározottak szerint azok megszervezése, biztosítása.

A törvény alapján az EMMI 20/2018. (VII.9.) végrehajtási rendeletben határozta meg a közművelődési szakmai feladatok ellátására, a végzettségre, a szervezeti keretekre vonatkozó részletes szabályokat.

Hajdúszoboszló város Képviselő-testülete 7/2019. (III.21.) sz. önkormányzati rendeletével alkotta meg a helyi közművelődést szabályozó jogi kereteket, melyben a törvény alapján az a-g) pontokban meghatározott közművelődési alapszolgáltatásokat vállalta fel kötelezően ellátandó feladatként.

A helyi sajátosságok és igények alapján differenciáltan a kötelező alapszolgáltatásokat az alábbi hét főcsoportba sorolja a rendelet, amelyből pont az első minden közösségi szintéren kötelező feladat:

- a) művelődő közösségek létrejöttének elősegítése, működésük támogatása, fejlődésük segítése, a közművelődési tevékenységek és a művelődő közösségek számára helyszín biztosítása,
- b) közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése,
- c) az egész életre kiterjedő tanulás feltételeinek biztosítása,
- d) a hagyományos közösségi, kulturális értékek átörökítése, feltételeinek biztosítása,
- e) az amatőr alkotó- és előadó-művészeti tevékenység feltételeinek biztosítása,
- f) a tehetséggondozás- és -fejlesztés feltételeinek biztosítása,
- g) a kulturális alapú gazdaságfejlesztés.

A szaktörvényhez kapcsolódóan az ágazati miniszter a 20/2018. (VII.9.) EMMI rendeletben *a közművelődési alapszolgáltatások, valamint a közművelődési intézmények és a közösségi színterek tárgyi, infrastrukturális és személyei követelményeiről* rendelkezik.

Meghatározza a közművelődési szakmai feladatok ellátására, a munkakörök betöltéséhez szükséges végzettségre, a szervezeti keretekre vonatkozó részletes szabályokat.

Közművelődési alapszolgáltatások megvalósulásakor rendelkezésre kell állnia a szolgáltatás nyújtásába bevont szakembereknek, akik teljesítik a vonatkozó szakmai követelményeket.

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár az önkormányzat által fenntartott integrált közművelődési intézmény.

Az intézmény kötelezően ellátandó feladatait a többször módosított **Alapító Okirat** tartalmazza. **A jelenleg érvényes Alapító Okirat kelte és száma:** 324/2023. (X. 26.)

Az intézmény jogállása: Önálló jogi személy.

Feladat ellátáshoz kapcsolódó funkciója alapján: Gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv.

Törzskönyvi azonosító számunk: 374035.

Az intézmény közfeladata a költségvetési szerv főtevékenységének államháztartási szakágazati besorolása:

1 – 910110 Közművelődési intézmények tevékenysége

A költségvetési szerv alaptevékenysége:

A költségvetési szerv alaptevékenységének kormányzati funkció szerinti megjelölése:

kormányzati funkciószám	kormányzati funkció megnevezése
046030	Egyéb távközlés
082042	Könyvtári állomány gyarapítása, nyilvántartása
082043	Könyvtári állomány feltárása, megőrzése, védelme
082044	Könyvtári szolgáltatások
082091	Közművelődés – közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése
082092	Közművelődés – hagyományos közösségi kulturális értékek gondozása
082093	Közművelődés – egész életre kiterjedő tanulás, amatőr művészetek
082094	Közművelődés – kulturális alapú gazdaságfejlesztés
083030	Egyéb kiadói tevékenység
086090	Egyéb szabadidős szolgáltatás

Az intézmény azonosító adatai

neve: Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár

rövidített neve: Kovács Máté VMKK

székhelye: Hajdúszoboszló, Szilfákalja 2.

tulajdoni lapszám: 2253

helyrajzi száma: 2307/6

Telefon: 52/558-800

Email cím: info@szoboszlোকultura.hu

I. sz. telephelye: Szabadtéri Színpad

székhelye: Hajdúszoboszló, József Attila u. 2.

tulajdoni lapszám: 2475/27

II. sz. telephelye: Bocskai Többfunkciós Rendezvényközpont

székhelye: Hajdúszoboszló, Hősök tere 18.

helyrajzi szám: 2245

Működésünk általános alapelve

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár küldetése, hogy a városunkban élő polgárok és az itt üdülő vendégek számára minőségi kulturális, közművelődési, könyvtári szolgáltatásokat biztosítson, ezzel megvalósítva a kulturális esélyegyenlőséget.

Minél sokszínűbb és változatosabb tartalmi és formai struktúrában, magas szakmai színvonalon minőséget és értéket közvetítve, a különböző társadalmi csoportok és korosztályok igényeit figyelemmel kísérve segítse és alakítsa Hajdúszoboszló kulturális folyamatait, hozzájárulva a városfejlesztési célok megvalósításához a kultúra eszközeivel annak érdekében, hogy Hajdúszoboszló élhető, környezeti szempontból magas minőségű, a lakosság és a turisták számára egyaránt vonzó hely maradjon.

Az intézmény eddig már két alkalommal nyerte el a minősített közművelődési intézmény elnevezést. A folyamatos átalakulások ellenére a szervezet nagy erőfeszítéseket tesz azért, hogy a korábbiakban megszokott szakmai színvonal ne szenvedjen csorbát. Fáradhatatlanul igyekszünk fejleszteni szolgáltatásainkat mind kvantitatív, mind pedig kvalitatív szempontból. A fenntartói támogatáson felül mindehhez nagy segítséget kapunk a szakmai és a helyi társszervezetektől: a Nemzeti Művelődési Intézeten át a Bocskai István Múzeumig, a Hungarospa Hajdúszoboszlói Gyógyfürdő és Egészségturisztikai Zrt-től a Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézményen át a Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Nonprofit Zrt-ig bezárólag.

Intézményünk társadalmi-gazdasági környezete 2024-ben

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár (KMVMKK) számára, az elmúlt időszakot tekintve, a 2025-ös év az egyik legsikeresebb évnek minősíthető. A korábbi években kialakított munkavállalói gárda, az egyre professzionálisabbá váló munkafolyamatok nagyban segítették az intézmény stratégiai céljainak elérését. A legfontosabb stratégiai cél, hogy minél hatékonyabban képviseljük a város és térségének lakossága mellett az idelátogató több százezer turista kulturális igényeinek kiszolgálását is. Alapvetően az intézményünk szervezeti felépítése még mindig egy vidéki, kisvárosi művelődési ház igényeihez szabott, ennek ellenére óriási erőfeszítéseket tettünk a professzionálisabb működés felé.

Társadalmi téren továbbra is kijelenthető, hogy a közösségi szerepvállalás és érdeklődés óriási változáson ment át az utóbbi évtizedekben. Az emberek hajlamosabbak bezárkózni és az online jelenlét okozta digitális bezártság és véleménybuborék következtében egyre kevésbé nyitottak a kulturális események iránt, a kulturális tér egyre széttöredezettebbé, fragmentáltabbá válik. A korábbi évekhez képest egyre nehezebb megszólítani és kimotozni az embereket a komfortzónájukból. A hagyományos offline elérési csatornák visszaszorultak, a népszerű online kommunikációs terek (elektronikus levelezőcsatornák, közösségi média, egyebek) pedig a nagy médiazajban egyre professzionálisabb megközelítést kívánnak, ezek pedig megfelelő felkészültségű szakembert igényelnek.

Az intézmény fejlődése tagadhatatlan, annak ellenére, hogy gazdasági téren az utóbbi években szintén nem láthattunk túl sok pozitív változást. A világjárvány után feltámadó infláció és az energiaválság, valamint a bérköltségek növekedése rendkívül súlyos terhet rótt az intézményünkre is. A KMVMKK által legnagyobb mértékben igénybe vett kulturális szolgáltatások árnövekedése jóval meghaladta a hivatalos inflációt. Az energiaválság szintén érzékenyen érintette az intézményt: a vállalati és intézményi energiadíjak emelkedése folyamatosan felette volt a hivatalos inflációnak, arányaiban egyre nagyobb részt hasítva ki a művelődési központ költségvetéséből. A növekvő bérköltségek (elsősorban a minimálbér emelése) két fronton is sújtották az intézményt: a humánerőforrás-igényes külső szolgáltatások (hang- és fénytechnikai és őrző-védő cégek pl.) árai szintén az inflációt meghaladó mértékben emelkedtek, valamint természetesen, a saját alkalmazotti létszám béreinek növekedése is feljebb nyomta a bérköltségek arányát az intézményi költségvetésben. Mindezek ellenére szomorú tény, hogy a szakalkalmazotti fizetések nem tudták követni a minimálbér örömteli változásait, az intézményi bértábla összenyomódott, a művelődési központ dolgozóinak tavalyi bruttó átlagbére (valamivel több, mint 400.000 Ft/hó) jelentősen elmarad a 2025-ben országosan kimutatott, több mint 600.000 Ft-os havi bruttó átlagkeresettől.

Földrajzi téren a kulturális szolgáltatáskínálatot jelentősen befolyásolja az ország második legnagyobb városának, Debrecennek a közelsége, amelynek programkínálatával az intézményünknek egyre nehezebb lépést tartania. Különösen igaz ez a nyári szezonra, amikor is a Campus Fesztivál által megkövetelt korlátozó intézkedések a hazai könnyűzenei élet 80-90%-át kizárják a potenciális partnereink közül, amely jelentősen megnehezíti a helyi programkínálat minőségi kialakítását.

Végezetül pedig, a közművelődési terület állami finanszírozása terén sem figyelhető meg javulás: az intézményt érintő, a települési lakosságszám alapján meghatározott közművelődési és könyvtári normatíva összege éves szinten alig haladja meg az 50 millió Ft-ot, ami a KMVMKK összköltségvetésének alig több mint 10%-a. Ez azt jelenti, hogy az önkormányzat amúgy kötelező közművelődési feladatai egyre nagyobb áldozatot követelnek a várostól, minden évben jelentős dilemma elé állítva a helyi döntéshozókat. Nagy segítség volt mindezen hátráltató tényező mellett az önkormányzat erkölcsi és anyagi segítése ahhoz, hogy megvalósíthassuk, többek között, az utóbbi évtized legnagyobb érdeklődést kiváltó kulturális eseményét, a Munkácsy-kiállítást.

A közművelődési feladatellátás létesítményi, tárgyi feltételei

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár tárgyi és technikai fejlesztését folyamatos feladatunknak tekintjük, amely a minőségi, tartalmi munka elengedhetetlen feltétele. Tárgyi feltételeink a rendezvények lebonyolításához és a foglalkozások megtartásához adottak.

Tárgyi eszközállományunk tekintetében a 2024-es esztendőhöz hasonló eszközfejlesztésre (tehergépjármű, faházak) nem került sor, azonban a felelős és pénzügyileg is eredményes gazdálkodásnak köszönhetően a KMVMKK saját bevételeiből jelentős karbantartásokat és fejlesztéseket tudtunk véghez vinni: az intézményen elhelyezett napelemrendszert érintően az egyik inverter cserére szorult, amelynek több mint 1 millió forintos költségét a fenntartó anyagi segítése nélkül sikerült megvalósítanunk. Ugyanez igaz a színházterem világításrendszerére is, amelynek korszerűsítése szintén közel 1 millió forintot emésztett fel. Mindezek mellett, a szervezet saját hang- és fénytechnikai fejlesztése is saját erőből történt meg, több mint 3 millió forint értékben. Továbbá, a KMVMKK informatikai infrastruktúrája is fejlesztésre szorult, amelyet szintén külső segítség nélkül sikerült több százezer forint értékben kivitelezni.

A jogszabály által előírt összeget fordítottuk könyv- és folyóirat beszerzésre.

Az intézmény személyi feltételei

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár a 2025-ös esztendőben közel változatlan személyi feltételek mentén működött: az intézmény vezetése minden munkakört be tudott tölteni és a kollégák elkötelezettsége, véleményünk szerint, jelentős mértékben nőtt. Ezt mutatja, hogy az alkalmazotti fluktuáció a tavalyi 20%-os mértékről 2025-re mintegy a felére csökkent. A szakalkalmazotti állomány (művelődésszervezők, rendezvényszervezők) személyi összetétele stabilizálódni látszik és a technikai, adminisztratív munkakörök esetében is igyekeztünk olyan munkakörülményeket teremteni, hogy a munkatársak leterheltsége optimális legyen. Kétségtelen azonban, hogy a tavalyi év végén lezajlott belső ellenőrzés ezen a területen, különösen a túlórák kiadásában és elszámolásában, mutatott még megoldandó hiányosságokat, amelyek megoldása az idei év kiemelt feladata kell, hogy legyen.

Személyügyi szempontból a tavalyi év szomorú fejleménye volt, hogy októbertől hiányolnunk kellett az intézmény korábbi programvezetőjét, aki a HGSZI igazgatója lett. Távozása nagy veszteség a szervezetnek és szaktudását, tapasztalatát és kapcsolatrendszerét illetően nehezen lesz pótolható az intézményi hierarchiában.

Az intézmény állandó dolgozóinak munkáját – különösen a frekventált nyári szezonban – idén is diákok segítették. Sajnos, a diákmunkára szakosodott intézményekkel történő együttműködés nem hozta a várt eredményeket, ezért a jövőben saját önkéntes hálózatot szeretnénk kialakítani.

Összességében megállapítható, hogy az intézmény életében az utóbbi időszakban jelentős szervezeti változások zajlottak le, amelyeket a 2025-ös évben is folytatni tervezünk, annak érdekében, hogy egyrészt minél hatékonyabban működhessünk, másrészt pedig, hogy megfeleljünk a munkaügyi előírásoknak, amely egy olyan, hektikus és rendszertelen munkabeosztást követelő közegben, mint amilyen a kulturális ágazat, különösen nehéz feladat.

Pénzügyi-gazdasági erőforrásaink

Az Államháztartási törvény rendelkezése alapján intézményünk gazdálkodási jogkörét tekintve gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervként működik 2015 júliusától. A pénzügyi feladatokat az önkormányzat által alapított Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézmény (HGSZI) végzi, a munkakapcsolatot Együttműködési Megállapodás rögzíti.

Működésünk pénzügyi feltételeit a fenntartó önkormányzat biztosítja, mely kiegészül az intézmény saját bevételeivel és esetlegesen pályázati támogatással.

A feladat ellátását szolgáló vagyon tulajdonjogát, a vagyon feletti rendelkezés jogát Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló rendelete alapján használjuk. A pénzügyi jogszabályban előírt tevékenységet meghatározó szabályzatokkal az intézmény rendelkezik, melyek aktualizálása folyamatos.

A pénzügyi beszámoló alátámasztja, hogy intézményünk a betervezett feladatait teljesítette, gazdálkodásunk tervszerű volt.

Költségvetésünk bevételi forrásai:

- fenntartói támogatás,
- saját szolgáltatásaink bevétele,
- pályázati támogatások
- szponzori támogatások

Bevételek és kiadások alakulása 2025-ben

Bevételek

Saját bevétel

Az intézmény saját bevételei a 2025. évben nagyon kedvezően alakultak, mivel több színvonalas, sikeres rendezvény valósult meg. Kiemelhető a Munkácsy kiállítás és a szabadtéri nagykoncertek, Lovas színház, Fagyfagy fesztivál sikere. Az intézmény 2025.évben az előző évekhez képest átalakította jegyár képzési tematikáját, ennek is köszönhető a többletbevétel. Az intézmény saját bevételének eredeti előirányzata 128.881 e Ft volt, módosított előirányzata és teljesítése 177.476 e Ft. További növekedés volt tapasztalható a 2025.évi terembérletek növekedéséből, egyre többen választották ezt a helyszínt.

Költségvetési támogatás

Az intézményben 2025. évben több előre be nem tervezett program valósult meg, vagy a betervezett programokban történt jelentős bővítés, amelyekhez többlet támogatás kapcsolódott. Az

eredeti előirányzat 447.485 e Ft, a módosított előirányzata és teljesítése 462.370 e Ft volt a 2024.⁵ évben.

A támogatás növekedése felújításokhoz is kapcsolódott, mint például a Kovács Gábor galéria fejlesztése.

Költségvetési maradvány

A 2024. évi költségvetési maradvány 36.614 e Ft volt. A maradványból 19.785 e Ft elvonásra került, amely a béren kívüli juttatások, közlekedési költségtérítés és közüzemi díjak maradványa. Az elvonás feletti részből 16.830 e Ft kötelezettséggel terhelt maradvány. A költségvetési maradvány teljes összegben felhasználásra került, amellyel a fenntartó felé elszámoltunk.

Átvett pénz

Működési célra átvett pénzeszközök összege 23.325 e Ft,

- támogatók Hajdú-Bihar megyei Kormányhivatal: 1.921 e Ft
- Nemzeti Kulturális Támogatáskezelő: 1.000 e Ft
- vállalkozások szponzorációs támogatása: 20.403 e Ft

Kiadások

Személyi juttatások

A személyi juttatások eredeti előirányzata 150.677 e Ft, a módosított előirányzat 168.534 e Ft, míg teljesítése 162.993 e Ft volt. Személyi juttatásokat növelte az előző évi költségvetési maradványa, és bértámogatás. Látható, hogy a bérköltségek fokozatos növekedése ellenére sikerült kordában tartani ezt a költségelemet, azonban a minőségi munkavégzéshez ez a takarékosági szemlélet egyre kevésbé elfogadható és középtávon szükség lesz egy anyagi biztonságot nyújtó, megtartó erejű bérfejlesztésre.

Munkaadókat terhelő járulékok

A munkaadókat terhelő járulékok eredeti előirányzata 24.097 e Ft, a módosított előirányzata 25.811 e Ft - igazodva a személyi juttatások változásához - míg teljesítése 21.940 e Ft volt.

Dologi kiadások

A dologi kiadások eredeti előirányzata 413.592 e Ft, a módosított előirányzat 463.290 e Ft, míg teljesítése 430.181 e Ft volt.

Az előirányzat csökkenésének része volt a kis értékű tárgyi eszközök átcsoportosítása, felhalmozási kiadások előirányzatának sorára, továbbá a Munkácsy kiállításához kapcsolódóan a teremörök megbízási díjainak átcsoportosítása.

Az előirányzat növekedésének része volt 2025-ben, a bérleti díj többletbevétele, közvetített szolgáltatások, pályázatok, szponzori támogatások, Civil Alap támogatás, személyi juttatások előirányzati soráról történő átcsoportosítás.

Befektetett eszközök

Befektetett eszközök beszerzésére 22.330 e Ft-ot fordítottunk. Ezt az összeget könyvbeszerzésre és kisértékű tárgyi eszközök beszerzésére fordítottuk.

Intézményünk gazdálkodása 2025-ban megfelelt a jogszabályi, és önkormányzati előírásoknak.

Szakmai feladatainkat meghatározó szempontok

Célunk, hogy a Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár, mint integrált közművelődési intézmény kulturális és közösségformáló szerepet töltsön be

- az általa felvállalt értékrenddel, programkínálatával, szolgáltatásaival,
- legyen meghatározó szellemi központja városunk kulturális életének,
- legyen bázisa a művelődni vágyó öntevékeny közösségeknek, a művészetekre fogékony polgároknak,
- biztosítsa az egész életre kiterjedő tanulás feltételeit,

- járuljon hozzá a tehetséggondozás- és fejlesztés feltételeinek biztosításához,
- minden korosztály találjon a kulturális kínálatunkban olyan programot, amelyre szívesen látogat el, ahol együtt lehet hasonló érdeklődésű társaival,
- értéket, minőséget közvetítsünk látogatóink számára,
- változatos programkínálattal járuljunk hozzá a város turisztikai vonzerejének növeléséhez,
- erősítsük Hajdúszoboszló jó hírnevét a közművelődés országos rendszerében.

Az intézmény szakmai tevékenysége

Szakmai munkánkat 2025-ben is a közművelődésre vonatkozó szaktörvények és rendeletek, Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának a helyi közművelődésről szóló rendeletében meghatározott feladatok, az Alapító Okiratunk, stratégiánkban megfogalmazott általános célok, a látogatói igények és az intézményi sajátosságok határozták meg.

Szokásainknak megfelelően a 2025-ös évet is a Magyar Kultúra Napjával indítottuk, amely egy három napos eseménysorozat volt, a Szabó László Alapfokú Művészeti Iskola kiállításának megnyitásával, Csinszka-esttel, Ady Endréről szóló filmvetítéssel és könyvbemutatóval. Január végével útjára indult a Helytörténeti esték elnevezésű programsorozatunk is, amely egy szép példája az intézmény és egy helyi civilszervezet, jelen esetben a Polgári Olvasókör hatékony együttműködésének. Évek óta helyet biztosítunk februárban egy nemzetközi sakkversenynek és évtizedek óta intézményünkben kerül sor a hónap utolsó napjain a városi veradásoknak. Mindezek felül helyet 2025-ben is helyet biztosítottunk a Gazdakör találkozóinak, a HKSZK és a Keresztény Értelmiségiek Szövetsége helyi csoportjának rendezvényeihez, valamint a Zichy Géza Alapfokú Művészeti Iskola programjainak. Mindezen eseményeknek vagy térítésmentesen vagy pedig rendkívül jutányos bérleti díj ellenében (közel sem piaci árazással!) biztosítottunk helyszínt, több millió forinttal tehermentesítve az érintett szervezetek költségvetését.

A februári hónap kiemelkedő eseménye volt a télűző busójárás megszervezése a Hungarospa Zrt-vel közösen, amelynek a rossz idő ellenére is nagy látogatottsága volt. Mindez megerősíti azt a feltételezést, hogy érdemes fejleszteni azokat a fő turisztikai szezonon kívüli programokat, amelyek a július-augusztusi időintervallumon túl is képesek vendégeket csábítani a településre.

2025. januárjában, Polgármester Úr kapcsolatrendszerének köszönhetően, derült ki, hogy Hajdúszoboszló is helyet adhat az országban már sokfelé megmutatkozó Munkácsy-kiállításnak, amely Pákh Imre egyedülálló magángyűjteményéből került válogatásra. A tárlat színvonalát mi sem bizonyítja jobban, mint hogy egyenesen Szegedről sikerült áthozni az anyagot.

A kiállítás technikai háttere hatalmas kihívás elé állította az intézmény vezetését. A földszinti, Kovács Gábor Galéria mellett a II. emeleti, próbatermet is szükséges volt átalakítanunk ahhoz, hogy a gazdag képanyag elférjen, valamint az I. emeleti olvasóteremben egy foglalkoztató helyiséget is sikerült kialakítanunk, a festőművész munkásságához kapcsolódóan. Jelentős technikai és építészeti változtatásokat kellett eszközölnünk, több tízmillió forint értékben annak érdekében, hogy a műalkotások megfelelő módon kerüljenek kiállításra. Ehhez elengedhetetlen volt a fenntartó önkormányzat segítsége mellett a szponzorok önzetlen támogatása is.

A Munkácsy Hajdúszoboszlón kiállítás 2025. március 21-én nyitotta meg kapuit az intézményben, és a tervezett szeptember 28-i zárás helyett a nagy látogatói érdeklődésnek köszönhetően október 12-ig volt megtekinthető. A tárlat a tavalyi év egyik legkiemelkedőbb kulturális eseményévé vált Hajdúszoboszlón, amely a város lakosságát és az ide érkező vendégeket egyaránt megszólította.

A látogatószám folyamatosan növekedett: június 25-én köszönthettük a kiállítás 10.000. látogatóját, szeptember 8-án ünnepeltük a 20.000. látogatót, majd szeptember 30-án már a 25.000. látogatót üdvözölhettük. A kiállítás népszerűsége is hozzájárult ahhoz, hogy meghosszabbított nyitvatartással, egészen október közepéig fogadhattuk az érdeklődőket és a program végére a látogatók összlétszáma meghaladta a 28.000 főt.

A vendégek 90%-a belföldről érkezett, elsősorban Hajdú-Bihar megyéből, valamint Miskolc, Nyíregyháza és Budapest térségéből – ezek a város idegenforgalmának hagyományosan erős küldőterületei. Emellett az ország minden részéből érkeztek látogatók, ami jól mutatja a kiállítás országos vonzerejét. A látogatók 10%-a külföldről jött, legnagyobb számban Romániából, Ukrajnából és Szlovákiából, de vendégeink voltak többek között Németországból, az Egyesült Államokból, Ausztráliából (Sydney), Lengyelországból, Japánból, valamint Kolozsvárról, Sepsiszentgyörgyről és Székelyföldről is.

A látogatói összetétel az év folyamán változott: a tavaszi időszakban főként nyugdíjasok, a nyári hónapokban pedig már családok és minden korosztály képviselői is megfordultak a kiállításon. A nyári időszakban hosszított nyitvatartással, minden nap 9:00 és 20:00 óra között vártuk az érdeklődőket, így a város vendégei és lakosai rugalmasan látogathatták a tárlatot.

A kiállítás során több alkalommal különleges programokkal is készültünk: Munkácsy születésnapján ünnepi tárlatvezetéssel, míg a zene világnapján meglepetésprogrammal vártuk a látogatókat. A város napján kedvezményes belépési lehetőséget biztosítottunk a helyieknek, külön napot szenteltünk a nyugdíjas látogatóknak, a záró héten pedig kedvezményes belépővel fogadtuk az egészségügyi dolgozókat, mentőket és tűzoltókat. A záró hétvégén minden látogató mindössze 500 forintos belépőjeggyel tekinthette meg a tárlatot.

Kiemelkedően népszerűek voltak az ajándék tárlatvezetések: 50 alkalommal közel 2000 fő vett részt ezeken. Az iskolás csoportok is fontos célcsoportot jelentettek: 52 osztály, mintegy 1100 diákkal vett részt a foglalkozásokon. A helyi iskolák mellett a környező településekről – Kabáról, Debrecenből, Berettyóújfaluból, Püspökladányból, Hajdúszovátról és Ebesről – is érkeztek csoportok, valamint a nyári napközis tábor résztvevői is ellátogattak a kiállításra.

2025-ben is sor került a márciustól áprilisig tartó Tavaszi Művészeti Napokra, melynek keretében számos felnőtt, illetve gyerekszínházi előadásra került sor az egyéb művészetet népszerűsítő programok mellett.

Első szabadtéri programunk a Húsvét alkalmából megrendezett Húsvéti Tojáspark volt, melynek kialakításába, a szokásoknak megfelelően, számos társintézményt, civil szervezetet, és mindenekelőtt városunk egyházait vontuk be.

Májusban elsőként a Majális, majd a hónap végén a gyermeknapi programsorozat megszervezésére került sor, amelyet 2025-ben kiegészített az országos fagyaltverseny is, amelynek a Szent István park adott otthont. A rendezvény technikai előkészítése ismételen nagy kihívás elé állította az intézményt, azonban a program a rossz időjárás ellenére is nagy tömeget vonzott. Hagyományteremtő jelleggel újra életre hívtuk a Pünkösdi Sokadalom elnevezésű rendezvénysorozatot, amelynek keretében került sor a Hajdúvárosok találkozójára, Kincskereső Kisködmön gyermekelőadásra, a Cifra Banda és a Sonivius Vappae koncertjére, középkori mesterségek és hadtörténeti bemutatóra, vásári térzenére, valamint pünkösdi játszóházra óriás fajtáékokkal.

A tanév zárásaként a tavalyi évben is a diákoknak igyekeztünk kedveskedni a Bizonyítványbúli rendezvénysorozatával, amelyre 2025-ben közel 3.000, főként fiatal látogató volt kíváncsi.

A tavalyi évben is a legsűrűbb időszak a júliustól szeptemberig tartó intervallum volt az intézmény életében. 2025 júliusától vette kezdetét a hagyományosan közel két hónapon át minden este zajló Szoboszlói Nyár rendezvénysorozata a Szent István parkban, amelyet csak a szintén itt megrendezésre kerülő Szín-Tér Fesztivál, a 2025-ben 30. jubileumát ünneplő Folkhétvége, a Kösely Kupa, a Dixieland-napok és az augusztus 20-i ünnepség szakítottak meg. Mindezek mellett számos programnak adott otthont a Szabadtéri Színpad is: Made in Hungária-előadás, a Neoton Família sztárjai, Kökény Attila és Rakonczai Viktor mellett nótaest is színesítette a programkínálatot. A szeptembert pedig hagyományosan a Város Napjával nyitottuk, amelyet sűrűn követett egymás után az Örömnapi és Bor- és Gasztrofesztivál. A tavalyi évben a Márton-napi Libalakoma helyett a 100 éves a Szoboszlói gyógyvíz elnevezésű programsorozathoz kapcsolódóan a víz feltörésének októberi évfordulójára időzítve Pávai-fesztivált szerveztünk.

Intézményünk a fenti program mellett egész évben aktívan kivette a részét a 100 éves évforduló tiszteletére rendezett városi programsorozatból: A Víz Világnapjára látványos fénydekorációval készültünk a víztoronynál, számtalan vetélkedőt rendeztünk és bonyolítottunk le minden korosztálynak, számtalan ismeretterjesztő előadásnak adtunk otthont az intézmény helyiségeiben.

Ősztől a Művelődési Központ színháztermében rendszeresítettük a színházi előadásokat, melyek többnyire teltházas érdeklődés mellett valósultak meg.

Novemberben a gyógyvíz feltörése mellett még egy jubileumot ünnepelhettünk: 75 éves lett az intézményünk, amelynek keretében otthont adhattunk egy jelentős szakmai konferenciának, amelyet a Nemzeti Művelődési Intézet vármegyei igazgatóságának szakmai együttműködésével valósítottunk meg.

Decemberben főszervezői voltunk az adventi programoknak, a Szoboszlóra költözik a Mikulás, valamint az Óévbúcsúztató Szilveszteri Csergetés elnevezésű rendezvényeknek.

Intézményünk főszervezőként vett részt nemzeti ünnepeink mindegyikének (Március 15. Nemzeti Összetartozás Napja, Várospanap, Október 23.) lebonyolításában.

Intézményünk szakmai tevékenységével 2025-ben megvalósította a kitűzött célokat, feladatokat.

Intézményünk gazdálkodása megfelel a jogszabályi, önkormányzati előírásoknak

Könyvtár

A hajdúszoboszlói Kovács Máté Városi Művelődés Központ és Könyvtár általános gyűjtőkörű, nyilvános közkönyvtárként működik. További egységeiben – a **gyermekkönyvtárban** és a **felnőtt könyvtárban** – korosztályi és műveltségi igényeknek megfelelően biztosítja a könyvtári dokumentumokhoz való hozzáférést.

Napjaink egyik legfontosabb feladata a közösségi alapú programok bővítése, valamint a **partnerközpontú könyvtár** kialakítása. Ezzel mindenki számára egyenlő esélyt teremthetünk a tájékozódáshoz, az ismeretszerzéshez, és a kulturált közösségi együttlélhez.

Eredményes volt tevékenységünk a könyvtári rendezvények szervezése terén. 2025-ben is több közösségfejlesztő, olvasásnépszerűsítő programot szerveztünk, igyekezve minden korosztályt megszólítani. Csatlakoztunk a Kulturális és Innovációs Minisztérium Könyvtári Kihívás 2024-

2025. országos pályázathoz. A pályázat célja, hogy a könyvtárak innovatív módszerekkel népszerűsítsék az olvasást. 2024. december 1. és 2025. május 31. között adatokat szolgáltatunk a beiratkozott, regisztrált olvasók számáról, a 14 év alatti regisztrált olvasókról, az összes kölcsönzött dokumentumról, valamint a könyvtári programok és az azokon résztvevők számáról. Az adatokat a megelőző év azonos időszakának megfelelő hónapjaival összehasonlítva vizsgáltuk és küldtük be. A pályázat keretében könyvtári szolgáltatásainkat új programelemek bevezetésével, valamint a meglévő programok tartalmi gazdagításával fejlesztettük. A Könyvtári Kihíváshoz kapcsolódó új programelem: a 'Kedvenc könyvem' olvasói sorozat, a 'könyves vakrandi', a 'magcsere' program, Bookface felhívás és kiállítás, Helytörténeti esték előadássorozat, közönségtalálkozók, családi mesedélután, "Az élet vize"-mesefoglalkozás gyermekprogramok a termálvíz centenáriumához kapcsolódóan. Az olvasásnépszerűsítésen túl eredményként könyvelhetjük el partneri együttműködéseink bővülését, új olvasók bevonását, valamint marketingtevékenységünk fejlődését. Az Országos Könyvtári Napokhoz csatlakozva közönségtalálkozókat, helytörténeti, valamint internetbiztonsági előadást és workshopot szerveztünk.

A hajdúszoboszlói gyógyvíz feltörésének 100. évfordulója alkalmából 'Temálvizes' vetélkedőt rendeztünk városunk középiskolai korosztályú tanulói számára. A kreatív-játékos feladatokkal színesített vetélkedőn 4-5 fős csapatok mérhették össze tudásukat városunk gyógyvizének történetéről. A felnőtt könyvtár pedig nyolc forduló kvízt szervezett a jeles évfordulóhoz kapcsolódóan. A verseny lehetőséget biztosított arra, hogy a résztvevők teszteljék tudásukat a város híres gyógyvizéről. 2025. október 24–25-én a Pávai Fesztivál keretében a könyvtár kreatív kézműves kuckóval készült és Pávai-kvíz vetélkedő szervezett. A fesztivál keretében kihirdettük a gyógyvíz-rajzpályázat eredményeit, a legjobb alkotások a helyszínen kiállításra kerültek.

„75 éves a hajdúszoboszlói Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár” címmel 2025. november 20-án vármegyei szakmai napot és jubileumi konferenciát rendezett a Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár, valamint a Nemzeti Művelődési Intézet Hajdú-Bihar Vármegyei Igazgatósága. Az ünnepi rendezvényhez szekcióülésekkel (digitalizáció témakörben), szakmatörténeti kiállítással könyvtárunk is csatlakozott.

Az NKA Közgyűjtemények kollégiumához beadott nyertes pályázatunknak köszönhetően -a megítélt támogatás 300 000 Ft - 'Az olvasás bővületében' címmel, közönségtalálkozót és könyvtári szabadulószoa, családi könyves vetélkedőt szerveztünk.

A beiratkozott olvasók száma a 2024. évhez képest 2025-ben emelkedést mutat. A regisztrált olvasók száma 1487 fő, ebből a 14 éven aluli könyvtárhasználók száma 749 fő (több mint 50%-a a teljes regisztrált létszámnak). A COVID-időszak és az energiaválság idején csökkenés volt

tapasztalható a könyvtárhasználatok számában, azonban azóta a mutató ismét növekvő tendenciát mutat. A könyvtárhasználatok számát a színes kreatív, élményszerű közösségi programokkal, valamint a megújuló szolgáltatásokkal szeretnénk növelni. (1. sz. melléklet)

Szervezeti változások és kompetenciafejlesztés

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár integrált közművelődési intézményként működik, önkormányzat által fenntartott költségvetési intézmény. Az 1997. évi CXL. törvény szerint közművelődési és nyilvános könyvtári feladatokat is ellát. Az intézmény szervezeti felépítését az aktuális SZMSZ tartalmazza. A könyvtár szakmai önállóságát megtartva végzi tevékenységét. A munkáltatói jogokat az intézményvezető gyakorolja. Az általa kinevezett könyvtárvezető a könyvtárszakmai feladatok megvalósulásáért felelős. Hajdúszoboszló Város Önkormányzata a törvényben foglaltaknak megfelelően az intézmény rendelkezésére bocsátotta az év során a nyilvános könyvtári ellátásra, állománygyarapításra fordítható keretösszeget, melyet a könyvtár a gyűjtőköri szabályzatban meghatározott irányelveknek és az olvasói igényeknek megfelelően fordít a gyűjtemény fejlesztésére. A 2020 novemberétől életbe lépett törvénymódosítás alapján az intézmény dolgozóinak közalkalmazotti státusza megszűnt, azóta is a Munka Törvénykönyve szabályozza az alkalmazottak munkaviszonyát. A könyvtár 5 munkatárssal működik, közülük 3 felsőfokú, 2 pedig középfokú könyvtárosi szakképesítésű. Gyermekkönyvtáros kollégánk befejezte informatikus könyvtáros alapképzését, és jelenleg mesterképzésben folytatja tanulmányait.

A beszámolási időszakban kiemelt figyelmet fordítottunk mind a munkatársak, mind a használók kompetenciáinak fejlesztésére. A könyvtári dolgozók szakmai fejlődését képzéseken, önképzésen és belső tudásmegosztáson keresztül támogattuk. Ennek eredményeként erősödtek a digitális kompetenciák, a felhasználóközpontú szemlélet, valamint a programszervezési és kommunikációs készségek. Kollégáink részt vettek a Debrecenben megrendezett Könyvtáros Vándorgyűlésen, illetve a Méliusz Juhász Péter Könyvtár szakmai programjain, ahol egymással tapasztalatot cserélve új ismeretekkel gazdagodhattak. A használók kompetenciafejlesztését célzó programjaink elsősorban az olvasási készségek, a szövegértés, valamint a digitális írástudás erősítésére irányultak. A gyermekek számára szervezett foglalkozások játékos formában támogatták az olvasóvá nevelést, míg a felnőttek számára meghirdetett programok az információkeresési és könyvtárhasználati ismeretek bővítését szolgálták.

A feldolgozási és digitalizálási tevékenységek, valamint a helyismereti kutatómunka növekvő feladatai szükségessé tennék a szakalkalmazotti létszám bővítését

Infrastruktúra

A könyvtár és az épület fizikai tereinek állapota megfelel a 21. század követelményeinek és kihívásainak. Korszerű tereinknek és az intézményben működő liftnek köszönhetően mozgásukban korlátozott személyek, kerekesszékekkel közlekedők is akadálymentesen látogathatják intézményünket. A könyvtári folyóiratolvasót a felnőtt könyvtár bejárata előtti térben helyeztük el, így lehetővé téve, hogy az olvasók már a belépéskor könnyen hozzáférjenek a friss folyóiratokhoz és információs anyagokhoz. Olvasótermünk a Munkácsy- kiállítás ideje alatt a tárlathoz kapcsolódóan kreatív foglalkoztató térként működött, interaktív feladatokkal kiegészítve a vizuális élményt. Terveink szerint az olvasóterem visszakapja könyvtári funkcióját: kamaszsarok kialakítását tervezzük ide, illetve a tér közönségtalálkozó helyszíne is lehet.

Eszközpark: A felnőtt részlegben három asztali számítógép és részegységei biztosítják a könyvtárosok munkavégzését. A könyvtárban wifi elérhetőség biztosított, melyet az olvasók díjmentesen igénybe vehetnek, s melynek segítségével saját eszközükön elérhető a világháló. A felnőtt és a gyermek részlegekben is rendelkezésre áll nyomtató és szkennel, illetve a felnőtt könyvtárban fekete-fehér fénymásolásra is van lehetőség. Az igazgatói titkárságon elhelyezett multifunkciós eszközhöz csatlakoznak könyvtári munkaállomásaink is, így a színes nyomtatási és fénymásolási igényeket térítés ellenében ki tudjuk elégíteni, biztosítva a reprográfiai szolgáltatások teljeskörű elérhetőségét használóink számára. A gyermekkönyvtárban három asztali számítógép szolgál munkaállomásként. Rendezvényeink technikai háttérét többek között egy laptop és egy projektor vászonnal biztosítja. További egy laptop áll könyvtárosi használatban, amelyen távoli eléréssel is biztosított a Huntéka integrált könyvtári rendszer működtetése. A kor követelményeinek megfelelően intézményünk a közösségi médiában is jelen van: Facebook-oldalunk folyamatosan frissülő információkkal tájékoztatja a közönséget az elkövetkezendő programokról, a helyi eseményekről, valamint a könyvtári hírekről.

Az intézmény rendszergazdai feladatait, a számítógépek karbantartását szerződés alapján külső cég végzi, akivel a feladatok ellátásában napi kapcsolatban állunk. A Huntéka Integrált Könyvtári Rendszer üzemeltetői csapatával is hatékony a közreműködésünk.

Gyűjteményi információk

Az állománygyarapítás elsődleges forrása könyvtárunk esetében is az állami normatíva. A 2025. évi kulturális célú állami támogatásból a könyvtári normatíva: 5 374 934 Ft.

A könyvtári érdekeltségnövelő pályázaton 250 000 Ft támogatást nyertünk.

Könyvtárunk által a könyv és folyóirat beszerzésre költött összeg számlával igazolt értéke:
6 730 000 Ft (ebből folyóirat beszerzés: 646 629 Ft).

Vásárolt dokumentumok (1 671 db) értéke: 5 641 585 Ft

A könyvtári állomány gyarapodása a tárgyévben: 1 876 db kötet (ebből 60 db diafilm).

Ebből ajándékba kapott dokumentum: 205 db, melynek összértéke: 441 786 Ft.

Ajándék útján kaptunk dokumentumokat többek között kiadóktól, és szerzői ajándékként, valamint olvasói adományként is. A Márai XII. kulturális programból részünkre megállapított keretből 79 db könyvet rendeltünk a Könyvtárellátó Nonprofit Kft-től, melyet ajándékként könyveltünk 274 486 Ft értékben.

A könyvek többségét a Bookline internetes webáruházból, illetve a helyi könyvesboltból vásároljuk.

Az elektronikus katalógusunkban 2025-ben rögzített rekordok száma: 1 967 darab.

Gyűjteményünk elektronikus feldolgozottsága (a feltárt dokumentumok száma a gyűjtemény egészének %-ában) 99%.

Állománygyarapításkor az olvasói igényeket folyamatosan rögzítjük, illetve naprakészek vagyunk a könyvpiac újdonságai terén. E két tényező a legfontosabb szempontunk a könyvrendelés kapcsán, ezentúl természetesen pótoljuk a népszerű, de rongálódott, elkallódott könyveket.

A gyermekkönyvtári részleg szabadpolcos kölcsönzői állományának eddigi - célcsoport szerinti- egységei a felhasználók igényeihez igazodnak, jövőbeni tervünk egy kamaszsarok kialakítása a felnőtt könyvtári olvasóteremben.

A felnőtt könyvtárban megtartottuk a meglévő témaköri csoportok mellett az olvasói érdeklődéshez kapcsolódó kiemeléseket (új könyvek, könyvajánlók, országos könyves kihíváshoz, Állatbarát Könyvtár Programhoz kapcsolódó ajánlók).

Igyekszünk a fölös és elhasznált könyvek állományunkból való kivonását folyamatossá tenni mindkét részlegünkben, illetve a raktárban. 2025-ben 3 307 db dokumentumot töröltünk állományunkból.

A gyűjtemény feltárása

A gyűjtemény feltárása Huntéka Könyvtári Integrált rendszerben digitálisan történik, a feldolgozó feladatot szakképzett könyvtárosok végzi. Az egyszerű és csoportos leltárkönyvek, gyarapodási jegyzékek a leltár modulban található, itt kerülnek nyilvántartásba vételre a beszerzett dokumentumok a számlák alapján és azok adataival.

Digitalizálás, állományvédelem

A könyvtári terek, helyiségek klimatizáltak, a fűtés alapvetően szabályozható, a szellőztetés megoldott. A könyvtárunk tereit nem használják próbateremként, bérbe sem adjuk ki, ezzel is igyekszünk az állományunk védelmét biztosítani. A kölcsönző helyiségekben elhelyezett kamerarendszer elősegíti az állomány biztonságtechnikai védelmét. A dokumentumok föliával való ellátása, a biztonságos tűzvédelmi rendszer szintén az állományvédelmet segíti.

A Jadox helyismereti adatbázis helyett a Méliusz helytörténeti adatbázisában (<https://helytortenet.meliusz.hu/>) rögzítjük a Szókimondó kulturális folyóirat és a Szoboszló városi lap írásait, cikkeit, fotódokumentációit egységes tárgyszavazási elv szerint.

A Szókimondó Hajdúszoboszló kulturális folyóirata 1996-tól 2025-ig digitalizálva elérhető az Arcanum adatbázisban, amely lehetőséget biztosít a kulcsszavas keresésre.

Tervezzük, hogy helytörténeti gyűjteményünket a kutathatóság és az állományvédelem érdekében áthelyezzük a felnőtt könyvtári részleg melletti irodába. Helytörténeti állományegységünket szeretnénk bővíteni és digitalizálni. Ennek érdekében indítottunk el még 2023-ban egy lakossági felhívást, melyhez kapcsolódóan folyamatosan várjuk a településünkhöz köthető fotókat, aprónyomtatványokat.

A digitális kornak köszönhetően a könyvtárak már nemcsak falakkal határolt terek, hanem a tudáshoz vezető kapuk, amelyeket bárhonnán elérhetünk. Célunk, hogy bemutassuk és megőrizzük városunk hagyományait, szellemi és kulturális értékeit.

Helyben és távolról elérhető szolgáltatások

Helyben elérhető szolgáltatásaink:

- Könyvek, hangzó anyagok és egyéb dokumentumok kölcsönzését nyújtjuk olvasóink számára.
- Könyv- és folyóirat állományunkat rendelkezésre bocsátjuk helyben olvasás céljára.
- Könyvtárunk NAVA-pontként ingyenes wifi-hálózatunkon keresztül lehetőséget biztosít a filmek saját eszközön történő megtekintésére.
- Olvasónk kérésére szaktájékoztatást nyújtunk.
- Reprográfiai szolgáltatásaink: dokumentummásolást, szkennelést végzünk.
- Igények alapján hazai könyvtárak gyűjteményéből könyvtárközi kölcsönzéseket biztosítunk olvasóink számára.
- Helytörténeti gyűjteményt őrzünk és gyarapítunk Hajdúszoboszló és térségére vonatkozóan

Helyben és távolról egyaránt elérhető szolgáltatásunk az OPAC katalógusunk. Az online katalógusunk Elérhető az intézmény honlapja (mely fejlesztés alatt áll), illetve a Facebook oldalunk.

A távolról elérhető könyvtári szolgáltatásaink lehetővé teszik, hogy olvasóink kényelmesen, otthonról vagy bárholonnan máshonnan is hozzáférjenek könyvtárunk gazdag kínálatához. Például távolról igénybe vehető on-line HunTéka integrált könyvtári katalógusunk. Elérhetőségeink megtalálhatóak a szoboszlokultura.hu internetes oldalunkon. Távolról elérhető szolgáltatásaink a kölcsönzött dokumentumok hosszabbítása, valamint a kölcsönözni kívánt dokumentumok előjegyzése, félretétele. Olvasói kérésre más könyvtárak adatbázisából is szolgáltatunk információt személyesen vagy e-mailben.

Közösségi szolgáltatások (rendezvények, klubok, képzések, kiállítások)

Gyermekkönyvtári részlegünk 2025-ben is számos olvasás-és könyvtár-népszerűsítő programot, könyves-és kézműves foglalkozást kínált az olvasóknak, illetve a könyvtári tagsággal még nem rendelkező érdeklődőknek (gyermek, szülők) egyaránt.

Célcsoportok szerint: a gyermek- és ifjúsági korosztály számára szervezett programjaink száma: 49. A programokon résztvevő látogatók száma összesen: 1 729 fő. Családoknak 31 db programot szerveztünk, melyet 894 fő látogatott. Népszerű volt az őszi programjaink közül a családi könyves vetélkedő és könyvtári szabadulószo. 15 db könyvtárhasználati foglalkozásunk volt, melyen 458 fő vett részt városunk általános iskoláiból. Kedveltek a papírszínház mesefoglalkozások, a diavetítéssel egybekötött kézműves foglalkozások, az origami szakkör. Tavaly is többféle rajz és alkotópályázatot hirdettünk Készíts Te is Bookface fotót, valamint a 100 éves a Gyógyvíz rajzpályázat. Közönségtalálkozót szerveztünk Patat Bence író-műfordító és Dániel András író részvételével, amelyre általános iskolai csoportokat hívtunk meg. A rendezvény célja az olvasás népszerűsítése, az irodalom élményszerű bemutatása és a diákok személyes találkozása volt a kortárs szerzőkkel.

A Könyvtári kihívás keretében kerültek megrendezésre felnőtt könyvtári részlegünkben: a Helytörténeti esték programsorozatunk, Költészet Napi Versmaraton, új programelemként a Madách SzínpadOn online filmvetítések, Bookface kiállítás, Kedvenc könyvem olvasói sorozatunk, Könyvkaszinó, Magcsere program.

A könyvtári kihívás időszaka alatt (2024. dec. 01-től – 2025. máj. 31-ig) beiratkozott olvasói létszám: 716 fő, a könyvtári programjainkon résztvevők száma: 2 976 fő.

A megelőző év azonos időszakának megfelelő hónapjaival összehasonlítva: 2023. dec. 01-től – 2024. máj. 31-ig) beiratkozott olvasói létszám: 616 fő, a könyvtári programjainkon résztvevők száma: 2 474 fő.

Emellett népszerűek voltak a közönségtalálkozóink: 2025. 06. 27-én Gerlóczy Márton író, októberben az Országos Könyvtári Napok keretében pedig Bán Mór és Szlaviczek Judit kapott meghívást. Verses zenés irodalmi estet is rendeztünk, 2025. május 10-én Mezei Máté költővel beszélgettünk.

2025. március 17-én a hajdúszoboszlói gyógyvíz feltörésének 100. évfordulója alkalmából Temálvizes vetélkedőt rendeztünk városunk középiskolai korosztályú tanulói számára a Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár színháztermében. A felnőtt könyvtár pedig nyolc forduló kvízt szervezett a jeles évfordulóhoz kapcsolódóan. A verseny lehetőséget biztosított arra, hogy a résztvevők teszteljék tudásukat a város híres gyógyvizeről. A nyolc fordulóból álló kvízben havonta új kérdéseket tettünk fel, melyek megválaszolására a Városi Könyvtár Felnőtt részlegében található könyvek nyújtottak segítséget. 2025. október 24–25-én a Pávai Fesztivál keretében ünnepeltük a szoboszlói gyógyvíz 100 éves születésnapját. Két napon át színes, hangulatos programok idézték meg a múlt század fürdőkultúráját, valamint Pávai Vajna Ferenc örökségét. A rendezvény részeként Pávai-kvíz vetélkedőt is szerveztünk, ahol kicsik és nagyok egyaránt próbára teheték tudásukat a gyógyvíz történetéről.

Minőségirányítás

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár közművelődési tevékenységéért már két alkalommal megkapta a Minősített Közművelődési Intézmény címet.

Könyvtárunkban is évek óta kidolgozás alatt áll a minőségirányítás folyamata, az érdemi előrelépés viszont még előttünk álló feladat.

A Könyvtárak Minőségi Működésének Értékelési Rendszere (KMÉR) alapján készített önértékelés jelenleg nem áll rendelkezésünkre, de szolgáltatásainkat a minőségirányítás szempontjait figyelembe véve igyekszünk szervezni. Ennek egyik kezdőlépéseként 2025-ben készítettünk használói elégedettségmérő kérdőívet, mely célja a szolgáltatásfejlesztésre vonatkozó olvasói igények összegyűjtése volt. A könyvtári és közművelődési rendszer tagjaként meg kívánunk felelni a hatályos jogszabályoknak és szakmai elvárásoknak. A minőség meghatározásakor mérlegelni fogjuk, hogy mely szolgáltatások élveznek prioritást, és melyek azok, amelyekre nem jut idő, nincs rájuk kereslet, vagy valamilyen okból nem kivitelezhetők. A könyvtári minőségfejlesztés tehát jelenleg is szakmai munkánk részét képezi, illetve a jövőben is kiemelt helyet foglal el stratégiai céljaink között. Ennek megalapozásaként elsődleges célunk a szakképzett munkatársi létszám növelése.

A vármegyei hatókörű városi könyvtár segít a minőségirányítás előkészítésében, a munkatársak szakmai képzésének fejlesztésében, hiszen ez az egyik legfőbb érték (a szaktudás, a képességek folyamatos fejlesztése).

Helytörténeti tevékenység

Kiemelten fontos feladatunknak tartjuk a helytörténeti dokumentumok beszerzését és folyamatos gyarapítását, mind a korábbi (retrospektív), mind a jelenleg megjelenő (kurrens) dokumentumok esetében. Helyismereti gyűjteményünk (1398 db) fontos részét alkotják a könyvek, folyóiratok-helyi lapok, szakdolgozatok mellett az intézményi iratanyagok: alapító okirat, szervezeti és működési szabályzat, beszámolók, munkatervek, munkanaplók, szakköri naplók, vendégkönyvek, valamint az aprónyomtatványok és egyéb adminisztratív dokumentumok. Kiemelt figyelmet fordítottunk a helyi szerzők műveinek, a településről szóló publikációknak, valamint a helyi intézmények (Bocskai István Múzeum) és civil szervezetek kiadványainak beszerzésére és megőrzésére.

A dokumentumok feldolgozása során törekedtünk a pontos bibliográfiai feltárássra, valamint a helyi vonatkozások kiemelésére az online katalógusban. A Szókimondó Hajdúszoboszló kulturális folyóirata 1996-tól 2025-ig elérhető az Arcanum adatbázisban, amely lehetőséget biztosít a kulcsszavas keresésre. A helyismereti anyagok egy részét digitalizáltuk, ezzel is elősegítve a könnyebb hozzáférést és a hosszú távú megőrzést.

A könyvtár több alkalommal biztosított segítséget diákoknak, kutatóknak és érdeklődő lakosoknak helytörténeti kutatásokhoz, valamint a város történelmi, évfordulós megemlékezéseihez is rendelkezésre bocsátotta gyűjteményét. Havi rendszerességgel tartunk 'Helytörténeti estéket' különböző témákban, más-más előadókkal a Hajdúszoboszlói Polgári Olvasókörrrel együttműködve. A Petőfi Kulturális Program keretében a Vármegyei Levéltárral is együttműködve több előadás megvalósult családfakutatás témában. A foglalkozásokon résztvevők felkészítést kaptak az online levéltári kutatás folyamatáról, fókuszában a családtörténet-kutatás és a helytörténeti kutatás volt. Emellett az iskolai projektekhez, szakdolgozatokhoz és családtörténeti kutatásokhoz kapcsolódó információkérések érkeztek hozzánk. A közösségi szerepvállalás részeként a könyvtár helytörténeti témájú kiállításokat, könyvbemutatókat és előadásokat szervezett. Ezek a programok hozzájárultak településünk történetének és kulturális örökségének megismertetéséhez, valamint erősítették a helyi közösség identitását.

Összességében a helyismereti tevékenység a beszámolási időszakban is aktívan támogatta a település kulturális értékeinek megőrzését és bemutatását, valamint hozzájárult a könyvtár közösségi és információs szerepének erősítéséhez.

Partnerségi együttműködések és önkéntesség

A Méliusz Juhász Péter Könyvtárral és annak Vármegyei Szolgáltatási Osztályával 2025-ben is szoros munkakapcsolatban álltunk. Példaértékű szakmai segítségnyújtásuk mellett folyamatosan tájékoztatnak minket a szakmát érintő hírekről, változásokról, képzési lehetőségekről. Kollégáink szakmai ismereteinek megújítása, az innovatív megoldásokról való értesülések érdekében kapcsolatban vagyunk a térség és az ország más közgyűjteményi intézményével.

Jó kapcsolatot ápolunk a Kovács Máté Alapítvánnyal. Megtisztelő számunkra, hogy Kovács Máté tanár, művelődéspolitikus, könyvtáros családja felajánlotta névadónk tárgyi és szellemi hagyatékának jelentős részét. Terveink szerint 2026-ban egy Kovács Máté emléksarkot alakítunk ki, névadónk szellemi hagyatékának ápolása, és megőrzése céljából.

A partnerségi együttműködés a közművelődési, a közgyűjteményi, közoktatási intézményekkel, a történelmi egyházakkal, valamint a civil szervezetekkel a városi rendezvényeken valósul meg, illetve országos programokhoz, felhívásokhoz is csatlakozunk. Különösen jó szakmai kapcsolatot alakítottunk ki a Hajdúszoboszlói Polgári Olvasókörral, amely közös rendezvényekben - könyvajánló foglalkozások, Wass Albert felolvasó nap, helytörténeti foglalkozások – is megnyilvánul.

A közgyűjteményi intézmények közül a Bocskai István Múzeummal jó szakmai kapcsolatot ápolunk, segítjük egymás munkáját pl. múzeumok éjszakája, kiállítások, helytörténeti kutatómunka. A Hajdú-Bihar Vármegyei Levéltár szakmai munkatársaival és a Nemzeti Művelődési Intézettel együttműködve a Térségi Kulturális programsorozat keretében helytörténeti klubfoglalkozásokkal vártuk az érdeklődőket.

Városunk több nevelési-oktatási intézményével (óvoda, általános-és középiskola) működtünk együtt az elmúlt évben a könyvtárhasználati foglalkozások és egyéb könyvtári rendezvények, író-olvasó találkozók során. Továbbá kapcsolatban álltunk a Hajdúszoboszlói Kistérségi Szociális Központtal, a Hajdúszoboszlói Turisztikai Nonprofit Kft, Hajdúszoboszlói Gyógyfürdő, valamint a szállodákkal. A külsős rendszergazdánkkal és a Huntéka Integrált Könyvtári Rendszer üzemeltetői csapatával is hatékonyan tudunk együtt dolgozni.

A helyi, illetve a vármegyei oktatási nevelési intézményekkel a közösségi szolgálatot teljesítő tanulók fogadásában, a járási hivatal foglalkoztatási osztályával és az önkormányzattal pedig a diákmunkások foglalkoztatásában működünk együtt. A közösségi szolgálatot teljesítő tanulók és diákmunkások segítségünkre voltak a rendezvények előkészítésben, és a megvalósítás egyes folyamataiban.

PR/marketing/kommunikáció eredményei

Látogatóinkat, arra ösztönözzük, hogy minél többször látogassanak el hozzánk, használják gyűjteményünket, vegyék igénybe szolgáltatásainkat. Mivel a könyvtári tevékenységekhez, kapcsolódó kommunikációnk nagyban meghatározza az intézményről kialakult képet, törekszünk az egységes arculat fenntartására, melyben a PR és kommunikációért felelős kolléganő is segíti munkánkat. A megfelelő kommunikáció, a folyamatos marketing tehát fontos a könyvtárról alkotott pozitív megítélés kialakításában. Emellett figyelembe vesszük és feldolgozzuk a szolgáltatásainkat igénybe vevők felől érkező visszajelzéseket. Fontos előrelépés, hogy több könyvtárszakmai hír jelent meg a helyi médiumokban – Hajdúszoboszlói Városi Televízió, Hajdúszoboszló városi Lap, a Szókimondó kulturális folyóirat - és a megyei lapban is gyakran szerepelünk.

Közösen emlékeztünk névadónk születésének 119. évfordulójára. A család képviselőjében Kovács Máté, névadónk unokája helyezte el a megemlékezés koszorúját. Az emlékünnepeken Méliusz Juhász Péter Könyvtár igazgatóhelyettese és névadónk unokája mondott megemlékező beszédet. Tovább erősítettük együttműködésünket a Kovács Máté Alapítvánnyal. Intézményünk küldetésének tartja névadónk Kovács Máté tanár, művelődéspolitikus, könyvtáros szellemi hagyatékának ápolását, megőrzését. A Kovács Máté családja által felajánlott dokumentumokat terveink szerint helytörténeti gyűjteményünk részeként, hagyatékként kívánjuk kezelni, feldolgozni, és kutathatóvá tenni.

Kapcsolódtunk a nagyobb városi rendezvényekhez, fesztiválokhoz- A hajdúszoboszlói gyógyvíz feltörésének 100. évfordulója alkalmából szervezett Pávai Fesztiválhoz, gyermeknap, Bor-és Gasztrofesztivál, ahol könyvajánlókkal, kvízzjátékokkal járultunk hozzá a könyvtár- és olvasás népszerűsítéshez. A Szoboszlóra költözik a Mikulás rendezvényen egy nagy könyvbe helyeztük el a könyvtárunk által meghirdetett pályázatra beérkezett gyermekrajzokat. Ezek és az ehhez hasonló alkalmak lehetővé teszik, hogy szolgáltatásainkat a könyvtár falain túl is propagáljuk.

Emellett törekedtünk arra, hogy az újonnan induló programjainkhoz egységes arculatot is rendeljünk. A könyvtár közösségi Facebook oldalán is igyekeztünk folyamatosan frissülő tartalmakat, - könyvajánlókat, programajánlókat, és egyéb szakmai munkánkhoz kapcsolódó híreket, - közzétenni.

Aktualitások

Fontosnak tartjuk az élethosszig tartó tanulás jegyében szakmai tudásunk folyamatos fejlesztését, új ismeretek szerzését, hiszen ez könyvtári munkánk minőségének színvonalát is emeli. A Méliusz Juhász Péter Könyvtár koordinálja és segíti a megyében működő könyvtárak szakmai működését, időnként szakmai műhelynapokat, előadásokat is szervez. A megyei módszertanos kollégák pedig személyes jelenlétükkel és szakmai iránymutatásukkal segítették a gyűjteményszervezéssel kapcsolatos tevékenységünket.

Könyvtárunk 2025-ben is kiemelt figyelmet fordított a jelentős történelmi évfordulókhoz kapcsolódó kulturális és ismeretterjesztő programok szervezésére. A rendezvények célja a helyi közösség történelmi ismereteinek bővítése, a nemzeti múlt iránti érdeklődés erősítése, valamint az olvasás és a könyvtárhasználat népszerűsítése volt. Jókai Mór születésének bicentenáriuma könyvtárunk előadást és tematikus kiállítást rendezett, amely Jókai életét, munkásságát és irodalmi örökségét mutatta be. 2025. június 13-án a Hajdúszoboszlói Polgári Olvasókörrrel közösen emlékeztünk Jókai Mór örökségére, akit városunk 1893-ban díszpolgárává választott. A program első blokkját követően „Üdvözöllek nemzetiszín csillag” címmel egy zenés, irodalmi összeállítást tekinthettünk meg Jókai Mór és a reformkor költőinek örök érvényű üzeneteiből.

A hajdúszoboszlói gyógyvíz feltörésének 100. évfordulója alkalmából 'Termálvizes' vetélkedőt rendeztünk városunk középiskolai korosztályú tanulói számára. A felnőtt könyvtár pedig nyolc fordulós kvízt szervezett a jeles évfordulóhoz kapcsolódóan. A verseny lehetőséget biztosított arra, hogy a résztvevők teszteljék tudásukat a város híres gyógyvizéről. „75 éves a hajdúszoboszlói Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár” címmel 2025. november 20-án vármegyei szakmai napot és jubileumi konferenciát rendezett intézményünk, valamint a Nemzeti Művelődési Intézet Hajdú-Bihar Vármegyei Igazgatósága. Az ünnepi rendezvényhez szekcióülésekkel (digitalizáció témakörben), szakmatörténeti kiállítással könyvtárunk is csatlakozott.

A visszajelzések alapján a történelmi évfordulókhoz kötődő eseményeink (rendezvények, könyvajánlók, előadások, kiállítások) sikeresen támogatták a kulturális értékközvetítést és a generációk közötti párbeszédet, ezért a jövőben is kiemelt feladatunknak tekintjük az ilyen jellegű programok szervezését.

Összefoglaló

A Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtár a tavalyi évben történetének egyik legnagyobb kihívásával találta magát szembe: a Munkácsy-kiállítás lebonyolítása, aktív részvétel a gyógyvíz feltörésének 100. évfordulójának tiszteletére szervezett programsorozatban és a hagyományos rendezvényeink (a városi ünnepségek, a képzőművészeti, ismeretterjesztő és szórakoztató előadások) mellett az idelátogató vendégek igényeit is kielégíteni hivatott események (Bizonyítványbuli, Szín-Tér Fesztivál, Folkhétvége, Kösely Kupa, Dixieland-napok, Örömnapi, Bor- és Gasztrofesztivál, Szoboszlóra költözik a Mikulás, Csergetés pl.) mind-mind hatalmas erőfeszítéseket követelnek az intézmény dolgozóitól, amelynek a nehézségek ellenére 2025-ben is sikerült megfelelni.

Intézményünk szakmai tevékenységével 2025-ben is megvalósította a kitűzött célokat, feladatokat.

Intézményünk gazdálkodása megfelel a jogszabályi, önkormányzati előírásoknak.

Hajdúszoboszló, 2026. március 16.



Borsi Csaba
igazgató



HAJDÚSZOBOSZLÓI VÁROSI TELEVÍZIÓ

BESZÁMOLÓ 2025

A Hajdúszoboszlói Városi Televízió Hajdúszoboszló Város Önkormányzata által fenntartott, gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési intézmény.

Az intézmény legfontosabb adatai

Az intézmény megnevezése: Hajdúszoboszlói Városi Televízió

Az intézmény rövidített megnevezése: HVTV

Alapítói jog gyakorlója, felügyeleti szerve, fenntartó megnevezése:
HAJDÚSZOBOSZLÓ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
4200 Hajdúszoboszló, Hősök tere 1.

Az önállóan működő költségvetési szerv feladata az alapító okiratban foglaltak alapján:

Hajdúszoboszló városi közszolgálati televízió műsor készítése és szolgáltatása

Az intézmény közfeladata:

A médiaszolgáltatásokról és tömegkommunikációról szóló 2010. évi CLXXXV. törvény alapján közszolgálati műsor szolgáltatása

Az intézmény székhelye: 4200 Hajdúszoboszló, Szilfákajla 7.

Alapító okirat kelte: 1998. július 01.

Törzskönyvi azonosító szám: 376512

Kormányzati funkció szám: 083050 Televízió műsor szolgáltatása és támogatása
083030 Egyéb kiadói tevékenység

Az intézmény KSH statisztikai számjele: 15376518-5819-322-09

Az intézmény bankszámla száma: 11738084-15376518-00000000

Pénzügyintézet megnevezése:

OTP Bank NYRT Hajdúszoboszlói bankfiók
4200 Hajdúszoboszló, Szilfákajla 6-8.

Az intézmény adószáma: 15376518-2-09

Email cím: szoboszlottv@gmail.com

Internetcím: www.hvtv.hu Telefon: 06- 52/557-777

Szervezeti felépítés

- igazgató, felelős-szerkesztő
- igazgató helyettes
- szerkesztő-riporter
- operatőr-vágó

Személyi feltételek

Intézményünk a fenntartó által engedélyezett létszáma 4 fő közalkalmazott, a jogszabályokban előírt képesítéssel rendelkeznek.

Megbízási szerződéssel foglalkoztatott dolgozó 7 fő.

Kinevezett igazgató Bánhegyi Zoltán.

Tárgyi feltételek

Hajdúszoboszlói Önkormányzat tulajdonát képező Hajdúszoboszló Szilfákalja 7. szám alatt található 150 m² területű helység.

Szakmai beszámoló Hajdúszoboszlói Városi Televízió 2025. év

A Hajdúszoboszlói Városi Televízió egész évben azon dolgozik, hogy naprakész és hiteles információkat biztosítson a város lakóinak. Munkánkat mindennap végezzük, reggeltől estig az év minden időszakában. A 2025-ös évben Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának támogatásának, valamint a hirdető partnereink bizalmának köszönhetően a televízió ismét fejlődni tudott. A piaci környezet kiszámítható maradt, a helyi vállalkozások hirdetési aktivitása stabil volt. Hirdetéseket az újságban, a televízió műsoraiban és online felületeinken is értékesítettünk.

Az önkormányzati költségvetési támogatás biztosította az intézmény alapvető működését. Ugyanakkor a magas színvonalú tájékoztatás, valamint a városi eseményekről szóló folyamatos tudósítások többletforrásokat igényelnek. Ezeket a tervezettnél magasabb hirdetési bevételekből tudtuk finanszírozni. Ebből a forrásból technikai fejlesztéseket is megvalósítottunk.

Frissítettük a vágóprogramot, bővítettük a hálózati rendszert. Kiemelten mozgalmas időszak volt a nyári rendezvénysorozat, amely jelentős többletmunkát jelentett a stáb számára. A kollégák elhivatottságának és a város iránti elkötelezettségének köszönhetően azonban sikerült sokoldalúan bemutatnunk a Hajdúszoboszlón zajló eseményeket. A televízió és a helyi újság együttműködéséből adódó lehetőségeket kihasználva hirdetési csomagokat értékesítettünk. Ennek köszönhetően növelni tudtuk a hirdetési bevételek esélyét. A műsorok reklámblokkjaiban jelentős mennyiségű hirdetési időt sikerült értékesíteni. A képűrság továbbra is kisebb szerepet tölt be, ugyanakkor ezen a felületen is vannak rendszeres hirdetők. A Facebookon megjelenő hirdetések szintén stabil, kiszámítható bevételt biztosítanak. Ezen a területen még további fejlődési lehetőségeket látunk, amelyeken a jövőben is dolgozni fogunk. Ahogy már utaltam rá, összességében pozitívan zártuk a bevételi oldalt 2025-ben. A bruttó 22.000.000 forintos árbevétel biztosította a fejlesztési lehetőségeket. A minőségi, szakmailag megalapozott témák több szakember összehangolt munkáját igényli. A főállású kollégák mellett ezért hajdúszoboszlói, a város iránt elkötelezett operatőrökkel, riporterekkel vagyis, szakemberekkel dolgozunk együtt.

A megszokott színvonal fenntartása és fejlesztése érdekében fontos volt, hogy a tervezett bevételeinket túlteljesítsük, ezért ezen folyamatosan és tudatosan dolgozunk. A média szerepe gyorsan változik: ma már az információk leggyorsabban a digitális felületeken jutnak el a közönséghez.

Ennek megfelelően kiemelt figyelmet fordítunk online jelenlétünkre is. Facebook- és YouTube-oldalainkon igyekszünk minél aktívabban jelen lenni, tartalmaink napi szinten több ezer emberhez jutnak el, egyes bejegyzéseink pedig akár több tízezer vagy a százezer megtekintést is elérik.

A műsorok és tartalmak minőségét az elmúlt időszakban folyamatosan fejlesztettük. Szinte minden meghívást igyekeztünk elfogadni, emellett tudatosan kerestük azokat a témákat is, amelyek a helyi közösség számára érdekesek és fontosak lehetnek.

Stábunk lokálpatrióta szemlélete meghatározó: a kollégák sokszor erejükön felül is azon dolgoznak, hogy a város eseményeit hitelesen és színvonalasan mutassuk be. Televízióink a hét minden napján saját készítésű műsorokat sugároz. Az új adások pénteken, vasárnap és kedden kerülnek képernyőre, a többi napon pedig ismétlésekkel biztosítjuk, hogy a nézők minél több alkalommal találkozhassanak tartalmainkkal.

Folyamatosan tájékozódhatnak a városban élők facebook oldalunkról, youtube csatornánkról, és a weboldalunk is hétről-hétre frissül.

A műsorstruktúra 2025-ben:

Minél több téma megjelentetése, röviden, tömören, lényegre törően, és ami a legfontosabb, közérthetően. A közéleti dolgok mellett nagy hangsúlyt fektettünk a sportra, a kultúrára, illetve a gyermekeket érintő hírekre. Fontos, hogy a nézettséget növeljük, ezt a fiatalokon keresztül tehetjük meg a leghatékonyabban. Telefonos, illetve szóbeli visszajelzések alapján elmondhatom, hogy rengeteg nyugdíjas néz bennünket. A közösségi oldalakon pedig a fiatalokat érjük el a leghamarabb. Az újsággal pedig havonta egyszer minden háztartásba elvisszük a hónap legfontosabb eseményeit.

A televízió szerkesztőségének nemcsak napi, hanem állandó munkakapcsolatot kell kialakítania Hajdúszoboszló vezetőivel, valamint az intézményvezetőkkel és az egyéb intézmények irányítóival.

Minden szerkesztőség életében fontos, hogy a városi média szereplői rendszeresen, meghatározott időközönként értekezletet tartsanak, ahol az egyes feladatok kiosztása mellett a vélemények ütköztetésére is nagy hangsúlyt fektetünk. A hét első munkanapján mindig értekezletet tartunk. Itt konstruktívan tudjuk megbeszélni a heti, adott esetben a következő hetek feladatait.

Az intézmény pénzügyi- gazdasági helyzete

Intézményünk gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervként működik.

A feladat ellátáshoz szolgáló vagyon tulajdonjogát, a vagyon feletti rendelkezési jogot a Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló rendelete alapján használjuk. A pénzügyi jogszabályban előírt tevékenységet meghatározó szabályzatokkal az intézmény rendelkezik.

Intézményünk a feladatait teljesítette, gazdálkodásunk tervszerű volt.

Költségvetésünk bevételi forrásai:

- önkormányzat fenntartói támogatása
- saját szolgáltatásaink bevételi

Bevételek

2025. évben a saját bevételünk eredeti előirányzata 17.319.000,-Ft, melyet reklámok és hirdetések készítésével sikerült növelni, így a teljesítés összege 22.039.882,-Ft .

2025-ben átvett pénzeszközünk nem volt.

A költségvetés maradvány összege 8.802.975,-Ft, melyből a személyi juttatások maradványa 744.814,-Ft, járulékok maradványa 90.326,-Ft, dologi kiadások maradványa 4.467.313,-Ft., felhalmozási kiadások maradványa 559.169,-Ft.

2.941.353,-Ft maradványt terhelő elvonást befizettük.

A költségvetési maradvány teljes összege felhasználásra került A pénzmaradvány pénzügyi elszámolása a pénzügyi irodának megküldtük.

A 2025. évi költségvetési támogatás eredeti előirányzata 52.248.000,-Ft, a 611.000,-Ft év közbeni módosítással év végén 52.859.000,-Ft.

Kiadások

Személyi juttatások eredeti előirányzata 34.200.000,-Ft, év közben a módosításokkal 35.085.522,-Ft.

Az előirányzat felhasználása 97,12%.

A munkaadói terhelő járulékok fel nem használt összege elvonásra került.

A dologi kiadások eredeti előirányzata 30.717.000,-Ft. Év közben a növekedés pénzmaradványból, megbízási díjak átcsoportosításából, és többletbevételekből tevődött össze.

A módosított előirányzat összege 40.357.195,-Ft.

Dologi kiadások teljesítése 93,54%.

Felhalmozási kiadások teljesítése 559.169,-Ft. (kamera, mikrofon, jeladó, merevlemez)
2025-ben felújítás, és selejtezés nem történt intézményünkben.

Intézményünk gazdálkodását, működését az önkormányzat által jóváhagyott előirányzatok biztosították.

Hajdúszoboszló, 2026. február 27.



Bánhegyi Zoltán
igazgató





Hajdúszoboszlói Gyermeksziget Bölcsőde
4200 Hajdúszoboszló Rákóczi u. 23-25.
52/361-352, 06-70/505-8372
bolcsode@netform.hu
www.gyermekszigetbolcsode.hu

A Hajdúszoboszlói Gyermeksziget Bölcsőde 2025. évi feladatellátásának szöveges értékelése

I. Az intézményi általános feladatellátás értékelése

A Hajdúszoboszlói Gyermeksziget Bölcsőde és tagintézménye, az Aprócska Bölcsőde 2025. évben 234 munkanapot tartott nyitva.

A bölcsőde működését a gyermekek védelméről szóló 1997. évi XXXI. törvény, annak végrehajtási rendelete alapozza meg, valamint egyéb, a feladathoz kapcsolódó jogszabályok.

A 2025. évre tervezett költségvetés a működést megfelelően biztosította, szem előtt tartva a 15/1998. IV.30.) NM rendeletben meghatározott szakmai feltételeket.

1. Személyi feltételek

2025-ben a székhelyen 90, tagbölcsődénkben eleinte 26, júliustól 28 férőhelyen biztosítottuk a bölcsődei ellátást.

A bölcsődei gondozás-nevelés **személyi feltételei** biztosítottak voltak. Bölcsődei ellátás szakfeladaton 33 fő, konyha szakfeladaton 5 fő van foglalkoztatva.

Dolgozói létszámunk telephely szerinti bontásban:

Beosztás	Létszám székhely intézmény	Létszám Aprócska Bölcsőde
<i>Bölcsődei ellátás szakfeladat:</i>		
intézményvezető	1 fő	
intézményvezető-helyettes/szakmai vezető	1 fő	
tagintézmény-vezető		1 fő
kisgyermeknevelő	16 fő	4 fő
bölcsődei dajka	6 fő	2 fő
ügyintéző-adminisztrátor	1 fő	
gondnok	1 fő	
<i>ellátás szakfeladat összesen:</i>	<i>26 fő</i>	<i>7 fő</i>
<i>Konyha szakfeladat:</i>		
élelmezésvezető	1 fő	
szakács	2 fő	
kézilány	2 fő	
<i>Konyha szakfeladat összesen:</i>	<i>5 fő</i>	
Összesen intézményenként	31 fő	7 fő
Összesen teljes bölcsőde	38 fő	

2025-ben viszonylag kevés személyi változásunk volt, két kisgyermeknevelőnk és egy bölcsődei dajkánk gyermekváltása miatt helyettesítés céljából határozott időre új, szakképzett kollégákat vettünk fel.

Évek óta fogadunk nyári diákmunka keretében középiskolás vagy egyetemista hallgatókat. Július hónapban 5 fő diákmunkás volt nálunk (3 lány, 2 fiú). Mindig nagyon örülünk nekik és valóban komoly segítséget jelentenek. Reméljük, a továbbiakban is lesz mód ilyen irányú foglalkoztatásra. A lányok a kisgyermeknevelőknek és a bölcsődei dajkáknak jelentenek nagy segítséget, míg a fiúk az udvar rendben tartásában, karbantartási feladatokban segítik a gondnok munkáját.

Az érettségihez előírt 50 órás közösségi szolgálatra is szívesen érkeznek hozzánk fiatalok a helyi és környékbeli középiskolákból, ők szintén kisegítői feladatokba vannak beosztva (pl. dekoráció készítés, homokásás, kertrendezés, kerítésléc festés).

Közfoglalkoztatott dolgozó évek óta nincs.

A szabadságolás, továbbképzés miatti távolléteket belső helyettesítéssel, munkaerő-átcsoportosítással oldottuk meg.

Nagy szükség lenne legalább egy 4-6 órás **udvaros** dolgozóra, aki a nehezebb fizikai munkákat elvégzi a kollégánők helyett, mert jelenleg a lányok kertészkednek, seprik a havat, ássák a homokot, jégtelenítanak, mert nem tudják megvárni, míg a gondnok a főépületben végez ezekkel a feladatokkal, pedig hetente jár a tagintézménybe karbantartást és kertrendezést (fűnyírás) végezni.

Továbbképzés, főiskolai tanulmányok

Kollégáink között egyre több a diplomával rendelkező kisgyermeknevelő, évek óta mindig vannak főiskolára járó dolgozóink. 2025-ben 7 fő (6 kisgyermeknevelő és egy bölcsődei dajka). A tanítási és vizsganapok alatti helyettesítés komoly munkaszervezést igényel, de támogatjuk dolgozóink szakmai fejlődését.

A tavalyi évben egy gyakornok kisgyermeknevelőnk sikeres pedagógus minősítő vizsgát tett.

Dolgozóink ütemezetten vesznek részt jogszabály által előírt szakmai továbbképzéseken, hogy tovább bővítsék ismereteiket.

Kisgyermeknevelőink a tanultakat házi továbbképzés keretében adják tovább.

A Magyar Bölcsődék Egyesülete által újonnan kiadásra került módszertani leveleket is közösen dolgozzuk fel ezeken az alkalmakon.

A konyhai dolgozók szervezett higiéniai oktatása ez évben is megtörtént.

2. Tárgyi feltételek

2.1 Tárgyi feltételek a székhely intézményben

Székhely intézményünk 2012-ben nyerte el végleges formáját, 3 éve pedig a főzőkonyha került átalakításra.

Az épület állagát folyamatosan igyekszünk védeni, gondnokunk a „gondos gazda” szemével figyeli az épületben keletkező hibákat, azokat azonnal orvosolja.

Mindennapi feladatai mellett a nyári diákmunkások segítségével magasságyásokat alakított ki, ehhez kerítést készített, de kisebb festési, burkolási feladatokat is ő csinál.

A székhely intézmény alapvetően megfelelő tárgyi feltételekkel rendelkezik, a csoportok barátságosak, jól felszereltek. Mivel bölcsődénk adaptált épület és nem típusbölcsőde, a gondozási egységek kialakítása eltér a szakmai előírásoktól (a csoportszobák nem egymás mellett vannak, hanem közöttük van a fürdőszoba, melyből a megfelelő beláthatóság nem minden esetben biztosított). Ez különösen az egyik egységnél jelent komoly akadályt, de átalakításához a fürdőszoba előtti öltözőrészt is meg kellene bontani, újra kellene a teret tervezni, ám erre az intézménynek nincs, és nem is lesz önállóan fedezete. Az udvarra vezető lépcsősorok, a játszókertek elhelyezkedése, távolsága, az udvari gyermekmosdó hiánya azonban továbbra is nagy nehézséget okoznak a szakmai munkában, a munkaszervezésben.

Ezek okozzák azt is, hogy ha a bölcsődelátogatás alatt a szülők mindkét intézménybe belátogatnak, a földszintes, klasszikus elrendezésű, új építésű Aprócska Bölcsőde azonnal megtetszik neki, ezt gyakran meg is fogalmazták.

A 2023 decemberében átadott **parkoló** nagy segítség, de csak enyhíti, nem szüntette meg a problémát. Az egyik kiépített **lámpaoszlop** olyan helyen van, hogy szinte hetente tolat neki valaki és töri össze az autóját, (legutóbb már az épület sarkát is, ahol így megsérült a szigetelés is). Ennek **áthelyezése** szükséges lenne, a bejárat megnövelése, valamint a parkoló bővítése (melyhez a szabad terület rendelkezésre áll) még tovább javíthatná a jelenlegi helyzetet.

Egy épületnél mindig vannak felújításra váró területek, hiszen az idő és a rendszeres használat is hozzá ezt magával.

Az udvaron a **gumitéglával burkolt felületek** egyre jobban megsüllyednek, különösen az első részen, ami így már balesetveszélyes a gyermekeknek. Sajnos nem lehet felszedni és az aljzat kiegyenlítésével ezeket a lapokat újra lerakni, de az új (akár öntött) burkolat költsége messze meghaladja anyagi lehetőségeinket.

Szakmailag a legnagyobb problémánk azonban továbbra is **az udvari gyermekmosdó hiánya**, mely sajnos a bővítés során sem került kialakításra. A gyermekek a bölcsődei élet alatt válnak szobatisztává, amit még a nyári időszak is tud segíteni a kevesebb ruha miatt, ám mivel sajnos az egyetlen gyermekmosdó az épület alagsorában található, az a 90 gyermek részére nagyon kevés, különösen, hogy a hátsó udvarrészről messze van. Ez az önállóvá válás folyamatában nem segíti, hanem akadályozza a gyermekeket. Ez minden szakmai ellenőrzés során a jegyzőkönyvekben is megjelenik, de a kisgyermeknevelők élik meg ennek nehézségeit a mindennapokban.

2.2 Tárgyi feltételek az Aprócska Bölcsődében

Az Aprócska Bölcsőde 2023. szeptember 25-étől, közel 500 m²-en fogadja a gyermekeket. Kollégáink rengeteg időt és energiát fordítottak arra, hogy tagbölcsődénk ilyen szép, esztétikus, barátságos legyen.

Az épület egy gondozási egységből, két csoportszobából, és a hozzá tartozó kiszolgálóhelyiségekből áll, melyek az épület hátsó felében, távol az utcafronttól kaptak helyet. A csoportszobák 50 m² nagyságúak, redőnnyel, légkondicionálóval felszereltek. A csoportok játékkészletét a gyerekek életkorához, fejlettségi szintjéhez igazítva állítottuk össze.

A csoportszobák közös fürdőszobával és áradó helyiséggel rendelkeznek. A fürdőszobából közvetlen belátás nyílik a csoportszobákba. Beépített szekrények segítik a tárolást, és az egyik csoportból külön tároló helyiség is nyílik a nagyobb eszközök elpakolásához. A csoportoknak közvetlen kapcsolata van a fedett terasszal és az udvarral.

Az udvar parkosított, füves és szilárd területek váltják egymást, ahol homokozó, telepített fajták, és műanyag nagymozgásos játékok állnak a gyerekek rendelkezésre. Az öntött gumiburkolattal fedett területeken motorozhatnak, futóbiciklizhetnek és bébitaxival játszhatnak a gyermekek. A nyári hőségben vízpermetező segít a felfrissülésben.

Az udvaron a szobatisztaságra nevelés elősegítésére kinti gyermek WC került elhelyezésre. A gyerekek kültéri játékaiknak megóvását az udvaron található játéktároló biztosítja.

A játszókertben árnyékoló került a gumitéglás rész fölé, illetve új fákat telepítettünk, így az árnyékolás most már megfelelően biztosított.

Költségvetésünk megfelelő, gazdaságos felhasználásával a szakmai színvonalunkat, tárgyi feltételeinket mindig megfelelő színvonalon tudjuk tartani, tudjuk egy kicsit javítani mindkét intézményben.

3. Programjaink

Havonta egy szombat délelőtti játszócsoportot szervezünk a kisgyermeket nevelő családoknak. Ezekre az alkalmakra zenebölcsis kezdeményezéssel, kézműves tevékenységekkel, szabad játékkal készülünk. Lehetőség nyílik az érdeklődőknek megismerkedni a bölcsődével, a kisgyermeknevelőinkkel, bölcsődei dajkákkal. Évi három alkalommal a programot az Aprócska Bölcsődében rendezzük meg.

Nyílt hetet tartottunk a leendő bölcsődéseknek, ahol a családok betekintést nyerhettek a bölcsőde hétköznapijaiba, ismerkedhettek a kisgyermeknevelőkkel, bölcsődei dolgozókkal és bejárhatták az épületet, lehetett szabadon játszani, kézműveskedni, énekelni, mondókázni.

Alapítványi gyermeknapunkon, a Babavári Babazsúron délelőtti ugrálóvár és fagyis várta a gyermekeket, majd délután a szülőkkel, családokkal együtt nyílt délutáni keretében csillámtetkő, arcfestés, gyurmapékség, lufi is helyet kapott az ugrálóvár mellett. A Babavár Bölcsődei Alapítvány mozgásfejlesztő eszközök beszerzésével támogatta intézményünket.

Az Aprócska Bölcsődében így tedd rá foglalkozások és kutyával asszisztált tevékenységek is vannak havi rendszerességgel.

4. Gyermeklétszám alakulása

Bölcsődénk a székhelyen 7 gyermekcsoportban 90 kisgyermeket tudunk fogadni. Az Aprócska Bölcsődében lévő két csoport alapterülete lehetővé tette, hogy mindkét csoportunk 14 férőhelyes legyen, így fenntartói hozzájárulással 26-ról 28 -ra emeltük az ellátotti létszámot. Így jelenleg **két telehelyen, 9 csoportban 118 férőhellyel rendelkezünk.**

Jogszába alapján a bölcsődei csoportok 12 fővel működhetnek, ettől eltérni csak végrehajtási rendeletben leírt esetekben lehet.

1. / Ha minden kisgyermek betöltötte a 2. életévét, és a csoportszoba nagysága is engedi (nettó alapterület 3 m²/gyermek), a létszám 14 főre növelhető. A székhelyen ez 3 csoportban, a tagbölcsődében mindkét csoportban megfelelőek ehhez a feltételek.

2./ Amennyiben sajátos nevelési igényű vagy korai fejlesztésben részesülő gyermeket fogadunk, a csoportlétszámot csökkenteni kell (ők 2 főnek számítanak). Jelenleg a székhelyen tudjuk fogadni ezeket a gyermekeket, 4 csoportban, de a férőhelyszámunk ezzel párhuzamosan csökken. Jelenleg 6 korai fejlesztésben részesülő gyermek jár a bölcsődébe.

A tagintézmény beindulása sajnos nem hozta meg a várt eredményt, **várólistánk továbbra is hosszú,** a felmerülő igényeket (különösen, ha valaki 2 év alatti) nem tudjuk kiszolgálni. Ez komoly teher a munkába visszaállni kívánó szülők és a vezetőség vállán is.

Bár minden évben érkezik gyermek jelzőrendszeri tag javaslatára, a nagyszámú jelentkezés miatt a bölcsőde éppen azt a funkcióját nem tudja betölteni, ahol a hátrányos helyzet miatti lemaradásokat tudnánk pótolni.

5. Ellenőrzések

2025-ben több ellenőrzésünk is volt.

A **Big-Audit Kft.** év elején normatíva ellenőrzést végzett, ahol mindent rendben találtak.

Az Aprócska Bölcsőde tálalókonyháját a **NÉBIH** ellenőrizte, a konyha **96%-os** minősítést kapott.

A **Magyar Államkincstár** a 2024. évben felhasznált állami támogatást ellenőrizte. A négy napos ellenőrzés nem talált pénzügyi hibát, a központi támogatást az intézmény megfelelően hívta le és használta fel.

II. Az intézmény gazdálkodásának értékelése

Az intézmény kiegyensúlyozott, biztos gazdálkodását a Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézmény segíti, akikkel nagyon jó a kapcsolatunk, folyamatosan egyeztetünk az év során.

1. Bevételek teljesítése

A nyár folyamán a **diákok foglalkoztatását** a Kormányhivatal 727,-eFt-al támogatta.

Az **alkalmazottak étkezési díjbevétele** 9,4 %-kal emelkedett az eredeti előirányzathoz képest.

Az ellátottak étkezési térítési díj bevétele az eredeti előirányzathoz viszonyítva 45,7 %-os emelkedést mutat, mivel a tervezettnél többen fizetnek az étkezésért.

Az MVM Next Zrt. 2025. évi gázdíj visszatérítése 302,-Eft.

Saját bevételünk teljesítése összességében 137,5 %-os volt.

Központi, irányító szervi támogatás teljesítése

Eredeti előirányzat:	371 880 000 Ft
Módosított előirányzat:	375 579 711 Ft
Teljesítés:	375 579 711 Ft

A fenntartói támogatás növekedés az évi költségvetésben nem szereplő, de a MÁK által utalt szociális ágazati pótlékból áll.

Az állami támogatás mértéke a január 31-én beíratott gyermekek létszámától függ. Törekedni kell arra, hogy a feltöltöttségünk minél hamarabb megtörténjen, sajnos nem igazán tehetjük meg, hogy 6-8 hónapig üresen tartsunk férőhelyeket, mert csak márciustól szeretnének kezdeni a családok, előnyben kell részesíteni azokat (még ha később is jelentkeztek), akik ősszel, de legkésőbb januárban elkezdik a bölcsődét.

2. Kiadások alakulása

a) Személyi juttatások

A személyi juttatások tervezése nem egyszerű feladat, mert intézményünkben az általános közalkalmazotti bértábla mellett a pedagógus bértábla is használatos a főiskolai végzettséggel rendelkező kisgyermeknevelők részére, valamint több szociális területen életben lévő pótléktábla is érinti a dolgozókat (kisgyermeknevelőknek járó bölcsődei pótlék, bölcsődei dajkáknak járó bölcsődei pótlék, összevont ágazati pótlék).

A rendszeres és nem rendszeres személyi juttatások

Eredeti előirányzat:	276 419 740 Ft
Módosított előirányzat:	280 641 931 Ft
Teljesítés:	279 602 632 Ft (99,63 %)

Az előirányzat emelkedés a 2024. évi pénzmaradvány, a nyári diákmunkások foglalkoztatása, valamint a szociális ágazati pótlék jóváírásának következménye.

A személyi juttatásokból 384 175 Ft át lett csoportosítva a sószoiba felújítására, illetve 714 502 Ft-ot új redőnyök felszerelésére, mely kiadások a pénzmaradványt terhére lettek elszámolva.

Az év közben keletkező bérmeztakarítást teljesítményarányos jutalmazásra, helyettesítő dolgozók alkalmazására, valamint többletfeladatok elvégzésének finanszírozására használtuk fel.

Munkaadókat terhelő járulékok

Eredeti előirányzat:	43 786 246 Ft
Módosított előirányzat:	44 824 455 Ft
Teljesítés:	44 691 222 Ft (99,7 %)

Az előirányzat emelkedés a személyi juttatások emelkedéséhez kapcsolódik.

b) Dologi kiadások

Eredeti előirányzat:	56 238 750 Ft
Módosított előirányzat:	55 845 083 Ft
Teljesítés:	46 243 797 Ft (82,81 %)

A dologi kiadásokról felhalmozási kiadásokra átcsoportosítottunk 5 819 196 Ft-ot a bölcsődék és a konyha tárgyi eszközökkel való ellátására.

A rezsi kiadások és azok áfája jelentik nagyrészt az elvonandó pénzmaradványt.

c) Felhalmozási kiadások

Eredeti előirányzat:	0 Ft
Módosított előirányzat:	5 819 196 Ft
Teljesítés:	4 169 506 Ft (71,63 %)

Tárgyévben a működést segítő tárgyi eszközöket szereztünk be, többek között udvari eszközöket, összecsukható székeket, fémpolcot és udvari tárolókat. A kötelezettséggel terhelt 1 650 690 Ft a pénzmaradvány részét képezi.

d) Felújítási kiadások

Eredeti előirányzat:	0 Ft
Módosított előirányzat:	384 175 Ft
Teljesítés:	384 175 Ft (100 %)

A felújítás keretében a Gyermeksziget Bölcsőde sósobája került felújításra.

Az épületben a kötelező, jogszabály által előírt vizsgálatokat, ellenőrzéseket, karbantartási feladatokat minden esetben elvégeztettük.

III. A bölcsődei ellátás szakmai tartalma

Bölcsődénk 2025-ben is a törvényi és szakmai szabályoknak megfelelően működött. Szakmai munkánk a tavalyi évben kiegyensúlyozottan zajlott.

A központi költségvetési támogatás lehívásához bölcsődei ellátás szakfeladaton két opció közül lehet választani, vagy az engedélyezett férőhelyszám 80%-a, vagy a január 31-én beíratott gyermekek létszámát kell figyelembe venni, attól függően, melyik kedvezőbb. Normatíva mutatónk 114 volt.

A gyermekélelmezésnél a leadott mutatót nem tudtuk teljesíteni. A korai fejlesztésben részesülő gyermekek az ellátáson 2 főnek számítanak, de étkezésben nem, így ott 6 gyermek éves adagszáma esett ki.

Tárgyi feltételeinket 2025-ben a takarékos gazdálkodás miatt fejleszteni tudtuk. Tavasszal a Babavár Bölcsődei Alapítvánnyal összefogva sötéгла falat építettünk egy alagsori helyiségben, ami állandó párolgásával segíti a prevenciót. A gyermekek napirendbe ágyazottan mennek le a sósobába.

Sikerült mindkét intézménybe egy-egy keféс takarítógépet venni, mely a bölcsődei dajkák munkáját könnyíti, segít a szennyeződések alaposabb, könnyebb eltávolításában.

Mindkét intézménybe szereztünk be kerti tárolókat, mely a megfelelő raktározásban segít.

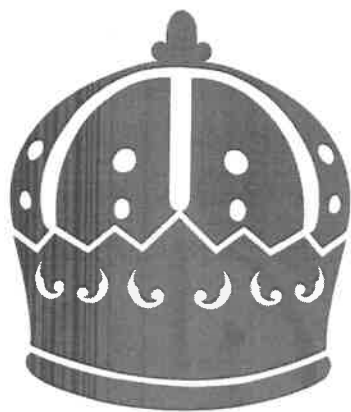
Egy új laptop is beszerzésre került, mely a szakmai munkát segíti.

A bölcsőde működése nem lenne biztosítható a fenntartó támogatása nélkül. Köszönöm az önkormányzat, a Képviselő-testület, a Bizottságok, a szakiroda, és a Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézmény segítségét, együttműködését.

Hajdúszoboszló, 2026. március 3.


Szoboszlainé Zabos Petra
intézményvezető





BOCSKAI MÚZEUM

HAJDÚSZOBOSZLÓ

Pénzügyi beszámoló
a Bocskai István Múzeum
2025. évi munkájáról

Beszámoló a Bocskai István Múzeum 2025. évi tevékenységéről

1. Fenntartás, személyi feltételek

A Bocskai István Múzeum engedélyezett létszáma 2025-ben hat fő volt. A munkaállomány 1 fő múzeumigazgatóból, 2 fő muzeológusból, 1 fő közművelődési szakemberből, 2 fő pénztáros-teremőrből állt. A fenntartó önkormányzat 2025. január 31-ével Nagy Istvánt bízta meg a vezetői feladatok ellátásával. A megüresedett muzeológusi álláshelyre Papp Anna Ágnes lett felvéve. Ez a létszám azonban – elsősorban a kiállítások üzemeltetése szempontjából – nem bizonyult elegendőnek, ezért különböző forrásokból származó kiegészítéseket kellett alkalmazni. Az egyik ezek közül a hosszabb távú közfoglalkoztatás volt. 2025. év folyamán három közfoglalkoztatási program valósult meg, ezekben a múzeum 2-2 fő teljes munkaidős közfoglalkoztatott alkalmazására kapott lehetőséget. A két intézményi takarító és kisegítő álláshelye egész évben fel volt töltve. A közfoglalkoztatás mellett az állandó munkaállomány kiegészítését szolgálták ebben az évben is az „eseti munkaszerződések”. Emellett a múzeum még igénybe vette a kormányhivatal munkaügyi osztálya által meghirdetett nyári diákmunka elnevezésű bértámogatási lehetőségét is. Így a nem rendszeresített álláshelyre alkalmazott kisegítő dolgozók száma a nyári szezon időszakában megnőtt, mivel ekkor a múzeum is hosszabbított nyitva tartással, napi 12 órában várta a látogatókat. Ebben az időszakban részmunkaidőben, napi 4 órában 5 főt alkalmazott a múzeum teremőrként. A nyaranta ideiglenesen, 1-2 hónapos időtartamban foglalkoztatott munkavállalók tehát a múzeum üzemeltetésével kapcsolatos feladatokat látták el.

2. Gazdálkodás

A Bocskai István Múzeum Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának költségvetési szerve. Önállóan működik, pénzügyi feladatait a Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézmény látja el. 2025-ben a múzeum költségvetésében a támogatási bevétel 84,5 M Ft volt. Ebből az állami költségvetési támogatás 17,3 M Ft-ot tett ki, míg a fenntartó szervtől kapott támogatás 60,7 M Ft-ot, amiért ezúton is köszönet illeti az önkormányzatot! A tárgyévra áthozott és felhasznált kötelezettségvállalással terhelt pénzmaradvány 9,8 M Ft volt, ami a 2024-ben elnyert pályázati támogatásokhoz kapcsolódott. 2025-ben az intézmény 1,4 M Ft pályázati támogatást nyert el a Nemzeti Kulturális Alaptól a hajdúszoboszlói gyógyvíz feltárását bemutató időszak kiállítás megvalósítására, valamint tűzoltó szerkocsi műtárgy restaurálására. Emellett az intézmény a város kulturális pályázatán is részt vett az immár szokásossá vált Hajdú őrjárat megrendezése céljából, ami a Hajdúszoboszlói Nyár programsorozatba illeszkedett. 2025-ben az intézmény működési bevétele 10,4 M Ft volt. A belépőjegyek díjai mellett fontos bevételt jelentettek a múzeumpedagógiai foglalkozások, illetve a múzeumi bolt eladásai. A kiadások közül a legjelentősebb tételeket a személyi juttatások (43,8 M Ft), valamint a dologi kiadások (31,0 M Ft) jelentették.

3. Tárgyi feltételek

A múzeum használatában lévő épületek állománya még 2023 őszén bővült egy felújított, a Kossuth utca 9. szám alatti ingatlannal. Így a Bocskai István Múzeum kezelésében jelenleg is öt épület található, ebből négy épületben vannak kiállítások. Látogatóink az épületekben nyolc állandó kiállítást tekinthetnek meg.

A fenntartó önkormányzat által biztosított felújítási keretből készült el a Bocskai u. 14. sz. épület lapostető-szigetelésének javítása. A javítás előtt az esővíz beszivárgott az épület belterébe, és leáztatta azt. A javítást követően ez a probléma megszűnt.

A 2025. júliusi vihar a múzeum épületeiben is okozott kárt. Leginkább a Bocskai utca 21. épület tetőzete rongálódott meg, a vihar ugyanis több palát összetört vagy levert, valamint a bádogborítás is károsodott az előtetőkön. A Bocskai utca 14. udvarán a lucfenyő gyökerestől kifordult a földből, rádőlt a Kossuth utcai tornateremmel közös kerítésre és kidöntötte azt. Az udvaron álló hársfákról az ágak félig törtek le, az épület tetőzetét veszélyeztetve. A Kossuth utca 9. épület nagykapuját az erős szél deformálta. A károkat sikerült felszámolni, a balesetveszélyt pedig elhárítani a Hajdúszoboszlói Városgazdálkodási Nonprofit Zrt., a HGSZI és az önkormányzat munkatársainak segítségével és anyagi támogatásával, akiket ezúton is köszönet illet a hathatós közreműködésért.

A Bocskai utca 21. épületben a fűtés okozott problémát, mivel három darab régi, még első generációs konvektor elromlott, javíthatatlanná vált, ezért ezeknek cseréje halaszthatatlanná vált, ezért a cserét saját költségvetésből oldottuk meg.

4. Szakfeladatok ellátása

A múzeumok szakmai feladatait az 1997. évi XCL. törvény rendelkezései határozzák meg. Eszerint a múzeumok feladata a gyűjtőkörükbe tartozó, gyűjtőhelyükről származó műtárgyak és dokumentumok gyűjtése, őrzése, feldolgozása, kiállításon való bemutatása, a gyűjtemények gondozása. 2025-ben a múzeum gyarapodási tendenciája többségében csak néhány tárgyat és/vagy dokumentumot tartalmazó ajándékozási aktust könyvelhetett el. Míg az 2024-es évben több hagyatéki anyag is bekerült a gyűjteménybe, 2025-ben ez elmaradt, ezért az éves gyarapodás sem volt olyan nagyléptékű. Néprajzi gyarapodásban a textilek voltak többségben (összesen 31 darab), a történeti gyűjtemény főleg dokumentumokkal bővült. A segédgyűjtemények közül az eredeti fényképek gyűjteménye gyarapodott több helytörténeti vonatkozású fényképpel és képeslappal; ajándékozás és tudatos vásárlás egyaránt történt.

Az újonnan gyűjteménybe került műtárgyak, dokumentumok múzeumi leltárkönyvekbe történő felvételét az intézmény muzeológusai folyamatosan végzik a muzeális intézmények nyilvántartási szabályzatáról szóló 20/2002.(X.4.) NKÖM rendelet előírásainak megfelelően. Mindezek mellett kutatások is folynak az intézményben, ami a kiállítások létrehozását is megelőzi. Az ilyen kutatásokra alapozva valósult meg a centenáriumi gyógyvízkiállítás is 2025. június végén.

Ugyancsak fontos feladat a műtárgyvédelem. Január-februárban, valamint május-júniusban az új kiállításokba került tárgyak megtisztítása, bizonyos esetekben restaurálása zajlott. Hasonlóan lényeges a megfelelő környezeti tényezők, elsősorban a hőmérséklet és a páratartalom biztosítása a műtárgyak számára. A fűtési szezonban a műtárgyak biztonságos tárolásához elengedhetetlen a minimum 15-18 C°-os állandó hőmérséklet. Raktárunkban az elavult konvektorok rendszeresen meghibásodtak, illetve több konvektor is teljesen tönkrement, ezért volt rendkívül fontos az elromlott konvektorok cseréje, amit fentebb említettem.

Az állandó kiállítások bemutatása mellett természetesen időszaki kiállításokat is szervezett a múzeum. 2025. márciusában nyílt meg *Az agyag lelke. Kepes Ágnes keramikus élete és művészete* című időszaki kiállításunk. Másik időszaki kiállításunk 2025. június végén, a Múzeumok Éjszakáján nyílt meg. Hajdúszoboszló 2025-ben emlékezett meg a gyógyvíz feltárásának 100. évfordulójáról. A Bocskai István Múzeum a városi centenáriumi rendezvénysorozathoz kapcsolódott – többek között – a *Fürdőváros születik. 100 éves a hajdúszoboszlói gyógyvíz* című kiállítással.

A Bocskai Múzeum múzeumpedagógiai kínálatában 18 féle múzeumi foglalkozást ajánlott oktatási intézmények számára 2025-ben. Ezeken a foglalkozásokon több mint kétezer óvodás, általános és középiskolai diák vett részt.

Jelentősen bővült a múzeum közművelődési tevékenysége. A Bocskai István Múzeum 2025-ben 58 alkalommal rendezett múzeumi közművelődési programot, ezek egy jelentős része a centenáriumi rendezvények sorozatához csatlakozott. Közművelődési programjainkon a kiemelt két nagy rendezvényünkkel együtt összesen több mint kétezer résztvevő volt jelen.

Az időszaki kiállítóteremben a Múzeumok Éjszakáján nyílt új kiállításunk „100 éves a szoboszlói gyógyvíz” címmel. A múzeum kiemelt figyelmet fordított és egész évben színes programokat biztosított a város centenáriumi programsorozatához. Novemberben a gazdag programsorozatunk a *Hévizek és fürdők – lehetőségek és korlátok a 20. században* című tudományos konferenciával zárult. A Szoboszlói Irodalom Háza programjai is sok érdeklődőt vonzottak.

5. Marketing, látogatottság

Napjainkban nem lehet eléggé hangsúlyozni a marketingmunka szerepét és fontosságát. A kulturális szolgáltatók között is egyre élesebb a verseny a vendégek érdeklődésének elnyerése érdekében, így múzeumunk számára is elengedhetetlenül fontos a hatékony marketingkommunikáció megszervezése és megvalósítása. Intézményünk 2025-ben több mint 2 M Ft-ot költött kommunikációs és marketing célokra. Ebből – elsősorban a rendezvények népszerűsítése érdekében – hagyományos reklámhordozókat (plakát) készítettünk, de folytatódott a szórólapok kihelyezése is a szálláshelyeken, valamint a városnéző kisvonal (dottó) végállomásán. Ezek a szórólapok a múzeum nyári, hosszabb nyitva tartását hirdették elsősorban, de persze a múzeum kiállításaira vonatkozóan is információval szolgáltak a potenciális múzeumlátogatók számára. Emellett újabb hirdetési fórumokat kerestünk, amivel például az osztálykirándulások szervezőit vagy a középiskolásokat kívántuk megszólítani. Valószínűleg ennek is köszönhető, hogy 2025-ben a teljes árú belépőjegyet vásárló látogatók száma 5%-kal, míg a kedvezményes jegyet vásárlóké 24%-kal nőtt 2024-hez képest. A közösségi médiában is állandó a múzeum jelenléte, és látogatóink, illetve a múzeumbarátok folyamatosan információkat kapnak a múzeumi programokról. A hagyományos reklámlehetőségek mellett, folyamatosan növeljük a múzeum online jelenlétét is, hiszen a múzeum vendégeinek több mint a fele már az internetről tájékozódik a kiállításainkról, nyitva tartásunkról.

6. Pénzügyi beszámoló

BEVÉTELEK

Bevételi előirányzataink a következők szerint alakultak:

Eredeti előirányzat:

- Saját bevétel 8.700 eFt
- Támogatás 80.269 eFt

Módosított előirányzat:

- Átvett pénzeszközök 5.891 eFt
- Saját bevétel 10.479 eFt
- Pénzmaradvány igénybevétele 9.804 eFt
- Támogatás 84.575 eFt

Növekedés:

• Pénzmaradvány	9.804 eFt
• Önkormányzati támogatás (Hajdú Órjárat támogatása)	1.300 eFt
• Önkormányzati támogatás (épületkarbantartás, viharok utáni helyreállítás)	1.606 eFt
• Önkormányzati támogatás (Monográfia elkészítése)	1.400 eFt
• H-B Megyei Kormányhiv. tám. (nyári diákfogl. közfoglalk.)	4.475 eFt
• Kártérítés bevétele	15 eFt
• Készletértékesítés	920 eFt
• Saját bevételek	860 eFt
• Nemzeti Kulturális Alap (kiállítás, restaurálás)	1.400 eFt
○ Összesen:	21.780 eFt

A nyári időszak megszervezéséhez szükséges plusz munkaerőforrást segítette az intézmény számára diákfoglalkoztatás és közfoglalkoztatás keretében a Kormányhivatal.

A Bocskai utca 14. szám alatt ajándékboltban különböző, a Bocskai-koronát népszerűsítő ajándéktárgyak és ékszerek árusítására idén is mód nyílt, amely részben a saját bevételt gyarapította, részben (az ékszerek egy csoportja esetében) bizományos értékesítés keretében történt. Tovább folytatódott a fazekas népművészeti tárgyak bizományos értékesítése is. Az árukészlet beszerzését a Múzeum részben saját kiadási előirányzata terhére valósította meg, részben bizományos értékesítés keretében.

A fenntartó továbbra is támogatta a nyári programok szerves részét képező Hajdú Órjárat lebonyolításához szükséges kiadásokat.

A Bocskai u 14. sz. bejárata feletti beázás a felújítási keretből kijavításra kerül, valamint a nyári viharok okozta károk is helyreállításra kerültek.

A Nemzeti Kulturális Alaphoz benyújtott pályázatok sikeres elbírálásának eredményeképp a „Füredőváros születik...” című időszakos kiállítás megrendezésre került, illetve lehetőséget kaptunk egy igen ritka tűzoltó szekér felújítására.

Pénzmaradvány:

A 2024. évi pénzmaradványt, 9.804 eFt-ot felhasználtuk, a pénzmaradványt terhelő elvonást befizettük. A felhasználásról az elszámolást a pénzügyi irodának megküldtük.

Támogatás:

Az önkormányzati támogatás eredeti előirányzata 80.269 eFt volt, a módosított 84.575 eFt, a teljesítés 100 %-os. Az emelkedés összegeit a bevételek alakulásánál részleteztük.

KIADÁSOK**Bérgazdálkodás:**

A személyi juttatások eredeti előirányzata 40.689 eFt, a módosított előirányzat 46.117 eFt, a bérfelhasználás 95,07 % volt.

2025. évben kifizetésre kerültek a juttatások, a nyári üzemeltetéssel kapcsolatos illetmények (teremőrök, nyári diákfoglalkoztatás keretében dolgozó tanulók-, közfoglalkoztatottak bére), valamint a dolgozók részére jutalmat is tudunk fizetni.

A nyári rendezvényekhez kapcsolódó külsős foglalkoztatottak megbízási díjai is átcsoportosításra kerültek a dologi kiadásokból.

Munkaadókat terhelő járulékok:

A járulékok eredeti előirányzata 5.847 eFt, a módosított előirányzat 6.216 eFt, a járulék felhasználás 88,5 % volt.

Dologi kiadások:

Az új kiállítások megvalósítására, rendezvényekre, kiadványokra fordítottunk nagyobb összeget, beleértve a marketing kommunikációs feladatokat is.

Előirányzat átcsoportosítást kezdeményeztünk 10.185 eFt összegben felhalmozási kiadásokra, valamint 910 eFt-ot bér és járulék kiadásokra.

Főbb dologi kiadások: adatok eFt-ban

Szakmai, üzemeltetési anyagok	3.303
Készletbeszerzés (bolti készlet)	375
Kommunikációs kiadások	834
Közüzemi díjak	7.069
Bérleti-, karbantartási díjak	3.105
Szellemi tevékenységek kiadásai	7.224
Egyéb üzemeltetési kiadások, kiküldetések, reklám kiadások	4.672
Áfa kiadások	4.449
Összesen:	31.031

Felhalmozási kiadások:

2025. évben felhalmozási kiadásokra eredeti előirányzatunk nem volt, módosított előirányzatunk 7.395 eFt, amelyet a következőkre fordítottunk:

- Bocskai István lorettói koronája végszámlájának kifizetése:	2.900,-eFt,
- biztonsági kamera rendszer kiépítése, kamerák beszerzése	2.907,-eFt,
- számítástechnikai eszközök vásárlása (monitor, tablet, televízió vás.)	870,-eFt
- berendezési tárgyak, eszközök vásárlása	1.750,-eFt.

Felújítás:

A Kossuth utca 9 sz. alatt található Szoboszlói Irodalom Háza épületben igény merült fel, a már meglévő nagyobb termek mellett, egy kisebb kiállítótér létrehozására. Az intézmény saját többletbevételeiből, valamint a dologi kiadásaiból 5.084,-eFt-ot takarított meg erre a célra, így 2026-ban a fenntartó engedélyével megkezdődhetnek a kivitelezési munkák.

Selejtezés:

2025. évben intézményünkben selejtezés nem volt.

A módosított előirányzatok az intézmény működését biztosították.

Hajdúszoboszló, 2026. március 12.


Nagy István
múzeumigazgató



HAJDÚSZOBOSZLÓI GAZDASÁGI SZOLGÁLTATÓ INTÉZMÉNY
4200 Hajdúszoboszló, Rákóczi út 58-64.

Tel.:52-273-135

Email:hgszi@hgszi.hu



KÖLTSÉGVETÉSI BESZÁMOLÓ

2025.



A Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézmény 2017. január 01-én kezdte meg működését a Hajdúszoboszlói Intézményműködtető Központ jogutódjaként. Költségvetési szervünk alaptevékenysége:

- Hajdúszoboszló Város Önkormányzata által alapított valamennyi intézmény részére végzett pénzügyi-gazdálkodási, üzemeltetési, és egyéb szolgáltatások.
- A közétkeztetés ellátása Hajdúszoboszló város területén, valamint a hozzá kapcsolódó munkahelyi- és intézményen kívüli étkeztetési feladatok ellátása.
- Az önkormányzati vagyon – ingatlanok és más vagyontárgyak, vagyoni értékű jogok – üzleti célú használatba, haszonbérbe adása, állagmegóvása, felújítása, hasznosítása, kezelésével összefüggő feladatok végzése.
- Rövid időtartamú tartózkodás céljára nyújtott szálláshely-szolgáltatás és étkeztetés.

Az intézmény jogállása

A Hajdúszoboszlói Gazdasági Szolgáltató Intézmény alapító okiratában meghatározott közfeladat ellátására létrejött jogi személy, amely a maga nevében jogokat szerezhets és kötelezettséget vállalhat.

Az intézmény gazdasági egységéhez rendelt gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervek:

- | | |
|--|--|
| • Hajdúszoboszlói Gyermeksziget Bölcsőde | 4200 Hajdúszoboszló Rákóczi u 23-25. |
| • Bocskai István Múzeum | 4200 Hajdúszoboszló Bocskai u. 12. |
| • Kovács Máté Városi Művelődési
Központ és Könyvtár | 4200 Hajdúszoboszló, Szilfákajla u. 2 |
| • Hajdúszoboszlói Városi Televízió | 4200 Hajdúszoboszló, Szilfákajla u. 7. |
| • Járóbeteg-Ellátó Centrum | 4200 Hajdúszoboszló, Szilfákajla u. 1-3. |
| • Hajdúszoboszlói Egyesített Óvoda | 4200 Hajdúszoboszló, Rákóczi u. 14. |

Alaptevékenységeinket hat telephelyen és az intézmény székhelyén látjuk el.

Közétkeztetés

Közétkeztetési feladatunkat Hajdúszoboszló területén 5 saját konyhával és vásárolt élelmezés (speciális étkezés) útján biztosítottuk. Minden konyhánk rendelkezik Működési engedéllyel és Külön engedéllyel. Napi háromszori étkezést biztosítunk a köznevelési intézményekbe járó gyermekeknek, és Gönczy P. u. 15. szám alatt működő konyhánk készíti az ebédet a Hajdúszoboszlói Kistérségi Szociális, Család- és Gyermejjóléti Központnak az év minden napján átlagosan 350 fő részére.

Az alábbi táblázat mutatja a napi étkeztetett gyermek létszám alakulását a tervezethez képest:

Korosztály	100%-os normatív támogatás (fő)		50 %-os normatív támogatás (fő)		Nincs támogatás (fő)		Összesen (fő)	
	2025. terv	2025. tény	2025. terv	2025. tény	2025. terv	2025. tény	2025. terv	2025. tény
Óvoda	581	592			55	70	636	662
Általános iskola	144	151	349	352	579	583	1072	1086
Középiskola	5	7	33	38	82	78	120	123
Kollégista	9	9	29	25	17	16	55	50
Összesen	739	759	411	415	733	747	1883	1921

A fenti adatok alapján megállapítható, hogy 2025. évben az étkeztést igénybe vevő

- *óvodás gyermekek 89 %-a ingyenesen étkezik*
- *általános iskolai gyermekek 14 %-a ingyenesen, 32 % -a féláron étkezik*
- *középiskolai gyermekek 0,6 %-a ingyenesen, 31 %-a féláron étkezik*
- *kollégista gyermekek 2 %-a ingyenesen, 50 %-a féláron étkezik*

A szociálisan rászoruló gyermekek szünidői étkeztetését és a nyári napközis táborba járó gyermekek szünidői ellátását intézményünk bevonásával oldja meg az önkormányzat.

A szociálisan rászoruló gyermekek a tavaszi, nyári, őszi és téli szünidőben az ételt saját ételhordóban a Szép Ernő Kollégiumban és a Pávai Vajna Ferenc Általános Iskolában működő konyháról tudták elvinni. Ezen gyermekeknek a speciális étkeztést a szünetekben is biztosítottuk.

Nyári napközis tábor ebben az évben a Thököly Imre Két Tanítási Nyelvű Általános Iskolában működött, a táborozó gyermekek ebédjét az Óvoda konyha készítette, melyet átszállítottunk az iskolába.

Az alábbi táblázat mutatja a szünidői étkeztetés alakulását / napközis tábor, szociálisan rászoruló/:

Megnevezés	Időtartam (nap)	Napi létszám (fő)
Nyári napközis tábor gyermek	35	napi váltakozó létszám 75-40-ig
Szociálisan rászoruló gyermekek étkezése. tavaszi, őszi, téli szünetben	15	79 átlag létszám
Szociálisan rászoruló. gyermekek étkezése nyári szünet	54	64 átlag létszám

2025-ben a hatóságok idén is több esetben végeztek konyháinkon ellenőrzéseket, melyek a következők voltak:

- NÉBIH Élelmiszer-higiéniai élelmiszer biztonsági és élelmiszer minőségi szemle
Éltes Mátyás Általános Iskola Tálalókonyha Értékelés: 81 %
- HajdúBihar Vármegyei Kormányhivatal Hajdúszoboszlói Járási Hivatala
Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási program támogatásának ellenőrzése
Értékelés: jegyzőkönyv készítése, eltérést nem találtak.

Gazdasági egység

Gazdasági egységünk az év folyamán a jogszabályoknak és a helyi szabályzóknak megfelelően könyvelte a hozzánk rendelt intézmények gazdasági eseményeit.

Elkészítettük a 2025. évi beszámolókat és a 2026. évi költségvetéseket.

Az intézményvezetőkkel rendszeresen egyeztetések folytak a szervezetek gazdálkodásáról, a felhasználható keretekről, a várható kiadásokról.

Folyamatosan együttműködünk a Polgármesteri Hivatal Pénzügyi és Gazdasági irodájával, az intézményeket érintő ügyekben.

Az év folyamán a pénzforgalmi teljesítések folyamatos vizsgálata eredményeképpen, év végére az intézmények gazdaságosan és szabályszerűen felhasználták a költségvetési kereteiket. Az előirányzatok felhasználása év közben a jogszabályoknak megfelelően történt.

Együttműködve az intézményvezetőkkel a szükséges személyi-, dologi kiadások és beruházások teljesítése megtörtént az előirányzatok hatékony kihasználásával, fokozottan figyelve az elvárt takarékos gazdálkodásra. Az ezekhez szükséges előirányzat átcsoportosításokat elvégeztük.

Havonta elkészítettük az intézmények pénzforgalmáról szóló időközi költségvetési jelentéseket, valamint negyedévente az időközi mérlegjelentéseket. A MÁK által készített személyi és járulék kifizetésekhez kapcsolódó kimutatások egyeztetése az intézmények saját könyvelésével megtörtént.

A pályázati elszámolásokban segítséget nyújtottunk az intézményeknek.

A Központi Statisztikai Hivatal jelentéseit időben elkészítettük.

A többször változó személyi feltételek mellett igyekeztünk az intézmények gazdálkodását, folyamatos könyvvizetését zökkenőmentesen biztosítani.

2025-ben az éves ellenőrzési tervben foglaltak szerint a Big-Audit Kft az intézmények működésének, gazdálkodásának szabályossága és hatékonysága tárgyban belső ellenőrzést végzett a Bocskai István Múzeumnál és a Kovács Máté Városi Művelődési Központ és Könyvtárnál (mindkét intézmény minősítése „Korlátozottan megfelelő”). Az ellenőrzés során feltárt intézményünket érintő hibák javítására intézkedési terv készült melyet a belső ellenőr elfogadott.

Az intézmény pénzügyi-gazdasági helyzete

A feladat ellátását szolgáló vagyon tulajdonjogát, a vagyon feletti rendelkezés jogát Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának vagyonáról és a vagyongazdálkodás szabályairól szóló rendelete alapján használjuk. A pénzügyi jogszabályokban előírt, tevékenységet meghatározó szabályzatokkal az intézmény rendelkezik, melyek aktualizálása folyamatos.

A pénzügyi beszámoló alátámasztja, hogy intézményünk a betervezett feladatait teljesítette, gazdálkodásunk tervszerű volt.

Költségvetésünk bevételi forrásai:

- irányító szervi támogatás,
- saját szolgáltatásaink bevétele.

Bevételek és kiadások alakulása

Bevételek

Saját bevétel

A saját bevétel eredeti előirányzata 357.916 eFt, a módosított előirányzat 358.234 eFt volt, a teljesítés 358.234 eFt.

Többletbevételünk, 12.474 eFt, a nyári tábor, szállás, eszközbérbeadás, nyári vendég-, felnőtt-, szociális étkezés, magánóvoda és bölcsőde többletbevételeiből, a közvetített szolgáltatások, és a hozzájuk kapcsolódó áfa bevételekből tevődik össze.

Térítési díjak nyersanyagnormáit az év folyamán nem emeltük, bár a költségvetés elkészítése során betervezésre került, így az emelés bevételi oldalát (térítési díj, támogatás) és kiadási oldalát (élelmiszer nyersanyag) ennek megfelelően csökkentettük 12.156 eFt összegben.

Átvett pénzeszközünk 3.775.916,-Ft-volt a Kormányhivatal által biztosított keretből közfoglalkoztatottak bértámogatására.

Költségvetési támogatás

Az eredeti előirányzat 696.840 eFt, a módosított 690.689 eFt, az alábbiak szerint:

- | | |
|--|--------------|
| - Szünidei és rászoruló gyermekek étkeztetése | 2.986eFt, |
| - Intézményvezetői illetményemelés | 611 eFt, |
| - Új intézményvezetői bér | 3.723 eFt, |
| - Polgármesteri keret (karácsonyi ajándék kieg.) | 100 eFt, |
| - Közbeszerzési támogatás fel nem használt része | - 906 eFt, |
| - Nyersanyagnorma lemondása | -12.665 eFt. |

Változás összesen: -6.151 eFt

Költségvetési maradvány

A 2024. évi helyesbített költségvetési maradvány összege 35.001 eFt, melyből 9.610 eFt elvonásra került. Kötelezettséggel terhelt működési célú maradványunk 20.597 eFt, felhalmozási célú kötelezettséggel terhelt maradvány 4.793 eFt, melyet 2025-ben felhasználtunk. A felhasználásról az elszámolást megküldtük a fenntartónak.

Kiadások

Személyi kiadások

A személyi juttatások előirányzatának felhasználása 98,42 %-os, az eredeti előirányzat 409.503 eFt, a módosított előirányzat 419.831 eFt. A személyi juttatások előirányzatának növekedése a bérmaradványból, intézményvezetői béremelésből, átfedési időre járó intézményvezetői bérből, a többletbevételekhez kapcsolódó személyi juttatásokból, valamint a közfoglalkoztatottak bértámogatásából áll. A dolgozók jutalomban kétszer részesültek, év közepén és év végén. Az év végi jutalom mellett cafeteria juttatás és ajándéksomag is kiosztásra került.

Munkaadókat terhelő járulékok

A munkaadókat terhelő járulékok előirányzatának teljesítése 96,98 %. Az eredeti előirányzat 67.719 eFt, a módosított előirányzat 69.965 eFt, az emelkedés a személyi juttatások növekedésének vonzata. A rehabilitációs hozzájárulás kifizetésre került, intézményünknel megváltozott munkaképességű dolgozó nem volt.

A béren kívüli kifizetések járuléka 992 eFt, átcsoportosításra került a járulékok közé.

Dologi kiadások

A dologi kiadások előirányzatának teljesítése 98,23%-os az alábbiak szerint:

Adatok Ft-ban	
Anyagbeszerzés	18 221 442
Élelmiszer beszerzés, vásárolt ételmezés	375 471 616
Informatikai szolgáltatások	2 853 576
Kommunikációs szolgáltatások	532 222
Közüzemi díjak	38 550 535
Szolgáltatási kiadások	22 113 027
Működési áfa, fizetendő áfa	103 763 759
Kiküldetés, reklám és propaganda kiadások	399 557
Egyéb dologi kiadások	488 779
Összesen:	562 394 513

Az **anyagbeszerzés** (irodaszer, üzemanyag, munkaruha, karbantartási anyag, tisztítószer, nyomtatvány, egyéb anyag), **élelmiszer és a vásárolt élelmezés** eredeti előirányzata 417.849 eFt, a módosított előirányzat 402.592 eFt. A teljesítés 393.693 eFt. Az előirányzat növekedését a felnőtt étkezés, szociális étkezés, a magánóvoda, -bölcsőde, vendégétkezés bevételi többlete emelte, viszont a nyersanyag lemondás (24.821 eFt) előirányzat csökkenést eredményezett. Az ellátottak étkeztetési előirányzata is kis mértékben növekedett a megemelkedett iskolás korú gyermek adagszáma miatt. Szeptembertől a folyamatosan növekvő óvodai létszám, bevételnövekedést nem vont maga után, mivel a gyermekek ingyenesen étkezők voltak szinte teljes létszámban. Év közben a speciális étkezést igénylő gyermekek létszáma folyamatosan nőtt, az erre szánt élelmezési költség 57,82%-al nőtt.

2024-ben új közbeszerzési eljárások indultak, melyek 2025-ben zárultak le. Három beszállítóval a szerződések megkötésre kerültek: baromfihús, tökehús, felvágott, fagyasztott termékek, száraz nehézáru, tejtermékek, friss és tisztított zöldségek, pékáru élelmiszer csoportokban.

Épület karbantartásra 777 eFt+áfát, az előregedett konyhai gépek javítására (üstök, mosogatógépek, darálók, hűtők, stb..) 4.988 eFt+áfát, ebédszállításhoz használt autókra 591 eFt+áfát költöttünk.

Karbantartási szolgáltatásokra (szemétszállítás, rovarirtás, időszakos felülvizsgálatok, konyhai hulladék elszállítása) melyek nagyrészt a konyhai kiadásokkal függenek össze 5.207 eFt+áfát fordítottunk.

A bankköltségeink 2025. évben közel 90%-al emelkedtek, eredeti előirányzat 1.600 eFt-ról 3.024 eFt-ra, mely szintén a saját költségvetésünket terhelte.

Dologi előirányzatainkból beruházásra (tárgyi eszközök vásárlására), 8.918 eFt-ot csoportosítottunk át, pénzmaradványból 2.482 eFt-ot hoztunk át az előző évről.

Beruházás

Beruházások módosított előirányzata 12.409 eFt, a teljesítés 11.947 eFt. Maradvány 462 eFt, melyet az év végén telepített klímákhoz szükséges villamoshálózat fejlesztésére kívánunk felhasználni.

Saját kivitelezésben, 453 eFt értékben kerékpártárolót építettünk a Thököly konyha dolgozói részére.

Egyéb gépek, berendezések vásárlására 6.487 eFt+áfát költöttünk, melyből a konyhákra korszerű konyhai gépeket, edényeket szereztünk be.

Vásároltunk a 2024. évi pénzmaradványunk és a 2025. évi költségvetésünk terhére 1 db Opel-Combo tehergépjárművet a karbantartási csoport munkáinak elvégzéséhez, mivel a takarékos

gazdálkodás jegyében város intézményeiben egyre nagyobb az igény, a kisebb javítások elvégzésére külsős szakipari vállalkozók bevonása nélkül.

Saját költségvetésünk terhére az igazgatóság irodai ablakait korszerű műanyag nyílászárókra cseréltettük, klíma berendezéseket szereltettünk fel a nyári 30-32° C-os irodai hőmérséklet enyhítésére összesen 3.332 eFt+áfa értékben.

2025-ben beszerzett gépek, berendezések, felszerelések, jármű értéke

adatok nettó eFt-ban	
Megnevezés	Érték
2 db kalapos mosogató gép	1 955
5 db klíma	1 496
3 db főzőzsámoly	644
1 db olajsütő	539
4 db polc	512
1 db vízlágyító berendezés	165
1 db fagyasztó láda	154
1 db magas lábas fedővel	145
1 db szeletelő gép	138
3 db ipari konzervnyitó	120
1 db mosógép	106
egyéb konyhai gépek, felszerelések (alacsony lábas, reflektor, hokedlik, hűtőgép, router)	513
1 db gépjármű	2 749
Összesen:	9 236

Felújítás

Ingatlanokra fordított felújítás összege 2.543 eFt+áfa volt, az alábbiak szerint:

- Igazgatóság ablakcseréje 1.836 eFt+áfa,
- 1/A szint egy szobájának elektromos vezeték felújítása 422 eFt+áfa,
- Ebéd kiszállításához használt gépjármű padozatának felújítása 285 eFt+áfa.

Selejtezés

2025. évben intézményünknel 8.955 eFt értékben, teljesen 0-ra íródott tárgyi eszközöket selejteztünk.

Intézményünk biztonságos működését a jóváhagyott előirányzatok biztosították.

Karbantartó egység

Konyháinkon a szükséges javításokat saját karbantartóinkkal, speciális képzettséget igénylő munkákat külső vállalkozók bevonásával valósítottuk meg.

Ételszállítást végző gépjárműveink fertőtlenítő mosása folyamatos a biztonságos közlekedés érdekében biztosítjuk a gépjárművek megfelelő műszaki állapotát, szükséges műszaki vizsgáztatások és javítások elvégzésre kerültek.

Megtörténtek a jogszabályokban előírt felülvizsgálatok, szükséges karbantartási munkák:

- konyhai szellőző rendszerek tisztítása,
- rovarirtások.

Karbantartóink folyamatosan rendben tartják a Bocskai István Múzeum zöld területeit, a Sportház melletti füves területet, a lakótelepi kondi park területét, és a Szép Ernő utcán található faház udvarát.

Napi karbantartási munkák mellett ebben az évben a karbantartó egység a következő nagyobb karbantartási munkák kerültek elvégzésre:

- A Bárdos Lajos Általános Iskolában található főzőkonyha alábbi helyiségei kerültek burkolásra: fehérmosogató, húselőkészítő, feketemosogató, tálaló (fal és aljzat). A munkálatok befejezését követően a tisztasági festés.
- HGSZI központi irodák festése.
- Kollégiumi 1/a szint festési és villanyszerelési munkái.
- Thököly konyhán kerékpártároló építése.
- Gépjármű padozat javítása.
- Elvégezték az Óvoda konyha és a Pávai konyha szükséges tisztasági festését.
- Önkormányzati intézményeknek a következő munkákat végeztük el:
 - Bocskai István Múzeumban kialakításra került „Irodalom Háza” projekt keretében bútorokat, színpadot készítettünk, részt vettünk az udvar rendezésében és a felújítási munkák utáni takarításban is. Készítettünk még a Múzeum számára paravánokat, és ajtókat újítottunk fel.
 - Polgármesteri Hivatalban irodai bútorok átszerelése, újakkal kiegészítése, átalakítás. A Szent István Parkban lévő pavilonok javítási munkáit, és a Jókai soron lévő pavilonok balesetveszélyes sabloneszkák bontását végeztük el.
 - Kovács Máté VMKK rendezvényeinél közreműködtünk az előkészítési és utó munkákban (sátrak állítása, faházak összeszerelése-bontása, szükség szerinti átalakítása). Szállítási feladatokat végzünk (padok asztalok és a megfőzött ételek szállítása). Felújításra kerültek az énekkari dobogók, és hirdetőtáblákat készítettünk.
 - Az Egyesített Óvodai Intézmény Lurkó óvodájának költöztetési feladatainál a szakmai tudást igénylő munkákat (szekrények szétszerelése, fűtőtestek leszerelése stb.) végeztük

Szálláshely szolgáltatás

A Szép Ernő Kollégiumban található szálláshelyen biztosítottunk elhelyezést a városi rendezvényeken résztvevő közreműködőknek:

- SzínTér fesztivál
- Kösely Kupa
- Folk hétvége
- Bornapok

Munkaerő gazdálkodás

2025. évben 13 főnek szűnt meg a közalkalmazotti jogviszonya 8 fő konyhai kisegítő, 1 fő gazdasági dolgozó és 2 fő karbantartó, 2 fő szakács.

A fentiekből:

- Az év folyamán 4 fő jogviszonya szűnt meg közös megegyezéssel. Közülük 1 fő az öregségi nyugdíj korhatár elérte, de nem kérte a munka alóli felmentési idejét,
- 2 főnek a határozott idejű kinevezése lejárt,
- 3 fő jogviszonyát lemondással szüntette meg,
- 2 fő próbaidő alatt a munkáltató részéről
- 2 fő próbaidő alatt a munkavállaló részéről

Folyamatosan törekszünk az üres álláshelyek betöltésére, sajnos a megfelelő munkaerő biztosítása nagyon nehéz.

2025.ben 16 főt nevezünk ki:

- 11 fő konyhai kisegítő / ebből 1 főt közfoglalkoztatásból integráltunk /
- 2 fő szakács
- 1 fő szakács-konyhai kisegítő
- 1 fő könyvelő
- 1 fő karbantartó


2025. december 31.-én, 2 fő dolgozónk van távol gyermekvállalás miatt.

Munkánkat az év folyamán közfoglalkoztatásban résztvevők is segítették. Az év folyamán átlagosan 2 fő konyhai kisegítő dolgozott.

Hajdúszoboszló, 2026. március 03.


Mátrai Erika
igazgató




Pozsgayné Száva Gabriella
gazdasági vezető